

# RELATÓRIO INTEGRADO 2020



# Sumário

<b>5</b>	<b>Para ler este relatório</b>
<b>8</b>	<b>Mensagem da administração</b>
<b>10</b>	<b>A EcoRodovias</b>
14	Unidades e concessões
18	Modelo de negócio
<b>20</b>	<b>Governança e liderança</b>
25	Ética e combate à corrupção
30	Gerenciamento de riscos
<b>36</b>	<b>Estratégia</b>
40	Cenários e oportunidades
44	Alocação de capital
48	Agenda de sustentabilidade
<b>60</b>	<b>Criação de valor</b>
64	Perenidade do negócio
69	Segurança viária
73	Gente, cultura e inovação
86	Excelência ambiental
<b>94</b>	<b>Sumário de conteúdo da GRI</b>
<b>106</b>	<b>Relatório de verificação</b>
<b>110</b>	<b>Créditos</b>





## Amigo do Clima: nossa compensação

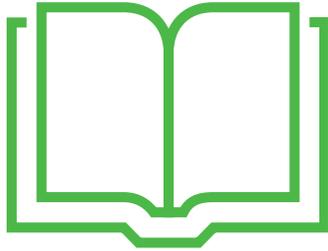
Em um ano de desafios tão significativos como os vividos em 2020, a EcoRodovias reconhece seu papel de manter o fluxo de pessoas, mercadorias e serviços por suas concessões, garantindo as necessidades das pessoas e negócios de maneira consciente. A atenção às mudanças climáticas também faz parte das prioridades do Grupo; por isso, como em ciclos anteriores, foram compensadas as emissões de gases de efeito estufa (GEE) nos Escopos 1, 2 e 3 por meio da adesão ao Programa Amigo do Clima. No oitavo ano de parceria com a iniciativa, emissões que abarcam desde o consumo de energia próprio e o uso de combustíveis até o transporte de colaboradores foram integralmente compensadas, correspondendo às emissões de 32.817,95 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente da Companhia.

Para isso, foram selecionados três projetos para serem apoiados, com diferentes impactos positivos no planeta: um de redução de emissões para geração de energia renovável em um aterro sanitário a partir do gás metano,

no estado de São Paulo; outro de geração de energia eólica no estado do Rio Grande do Norte; e, por fim, um projeto de REDD (Redução das Emissões por Desmatamento e Degradação Florestal) na Amazônia, no estado do Pará. Por meio desse projeto, foram compensadas 11 mil toneladas de CO<sub>2</sub>, com benefício da compensação carbônica e da manutenção da floresta em pé. A EcoRodovias entende a complexidade do tema e a necessidade de diversificação nas soluções; neste ano, buscou atender também outros desafios, como biodiversidade e ações socioeconômicas que estão presentes também nesses projetos.

Os dois primeiros projetos estão registrados no Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL), no âmbito do Protocolo de Quioto da Organização das Nações Unidas (ONU) e o último no Voluntary Carbon Standard (VCS). A Companhia segue indo além dos marcos regulatórios e agindo para avançar em desafios reais da sociedade e do planeta.





## Para ler **este relatório**

**GRI 102-46, 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-53, 102-54, 102-56**

A EcoRodovias divulga a seus acionistas, investidores, usuários, parceiros de negócios e comunidades uma síntese de seus impactos, investimentos e projetos neste *Relatório Integrado*.

Este documento, que cobre o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2020, tem como foco demonstrar informações financeiras e ambientais, sociais e de governança (ESG, na sigla em inglês); para isso, são adotadas a metodologia das Normas da Global Reporting Initiative (GRI), opção de acordo “Essencial”, e as diretrizes de Relato Integrado (<IR>) do Value Reporting Council. O último relato foi publicado no primeiro semestre de 2020.

Outras referências importantes são os critérios da Associação Brasileira das Companhias Abertas (Abrasca); os compromissos corporativos conectados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e ao Pacto Global das Nações Unidas; e as informações ESG pertinentes a instrumentos de mercado, como o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) e a ferramenta do Disclosure Insight Action (CDP). Também são adotadas as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), de forma alinhada às Demonstrações Financeiras do Grupo.

A definição do conteúdo considerou um processo de materialidade e avaliação ESG conduzido ao longo de 2020, pautado pela consulta direta aos públicos de relacionamento e pelo estudo de tópicos pertinentes ao setor e ao Grupo. Os temas materiais são referenciados por meio de ícones (*veja a seguir*) e balizaram a seleção de indicadores reportados. O escopo do relato abrange todas as concessionárias em atividade do Grupo. O documento foi submetido a processo de verificação por terceira parte, incluindo aspectos ligados à metodologia de Relato Integrado. Não há omissões relacionadas a exigências ou aspectos da metodologia de <IR> adotada pelo Grupo neste relatório.

Cada vez mais, a EcoRodovias trabalha para aprimorar a comunicação com o mercado e a sociedade a respeito de sua estratégia de negócio e sua visão de futuro. Se você tiver qualquer dúvida sobre o conteúdo apresentado, entre em contato pelo e-mail [sustentabilidade@ecorodovias.com.br](mailto:sustentabilidade@ecorodovias.com.br).

Boa leitura!

# Entenda os ícones

Confira como referenciamos nossos compromissos, temas críticos e capitais ao longo do relato

## Capitais



Manufaturado



Social



Humano



Financeiro



Natural



Intelectual

## ODS priorizados em nossa estratégia



## Pacto Global



**1. RESPEITAR** e apoiar a proteção dos direitos humanos internacionalmente proclamados.



**2. ASSEGURAR** a não participação da empresa em violações dos direitos humanos.



**3. APOIAR** a liberdade de associação e o reconhecimento efetivo do direito à negociação coletiva.



**4. ELIMINAR** todas as formas de trabalho forçado e compulsório.



**5. ERRADICAR** todas as formas de trabalho infantil da cadeia produtiva.



**6. ESTIMULAR** práticas que eliminem qualquer tipo de discriminação no emprego.



**7. ASSUMIR** práticas que adotem uma abordagem preventiva com relação aos desafios ambientais.



**8. DESENVOLVER** iniciativas para promover maior responsabilidade ambiental.



**9. INCENTIVAR** o desenvolvimento e a difusão de tecnologias ambientalmente responsáveis.



**10. COMBATER** a corrupção em todas as suas formas, incluindo a extorsão e o suborno.

## Temas materiais



Ética, integridade e combate à corrupção



Excelência operacional



Inovação



Qualificação do capital humano



Segurança viária



Novos negócios



Desempenho econômico e financeiro



Conformidade com leis e regulamentos



Satisfação do usuário



Riscos e impactos ambientais de projetos e obras



Saúde e segurança de colaboradores e terceiros



Mudanças climáticas

# Mensagem da administração

GRI 102-14, 102-15

Em seu histórico, a EcoRodovias construiu uma reputação empresarial pautada pela contribuição à solução de gargalos logísticos do País, à gestão e à profissionalização do segmento de concessões rodoviárias e ao crescimento sustentado de seus resultados, com base em concessões situadas em localidades-chave para a economia brasileira. Durante 2020, ano marcado pela maior crise sanitária global da história recente, reafirmamos essas bases e iniciamos um processo de reestruturação societária que nos levará a alcançar resultados ainda mais significativos nos próximos anos.

Entramos no ano com grandes expectativas quanto ao ciclo de programas de concessões rodoviárias federais e estaduais, com uma série de leilões de caráter estratégico para renovarmos nosso portfólio de concessões à luz do Planejamento Estratégico 2018-2023. Fomos, entretanto, surpreendidos pela rápida chegada e disseminação do novo coronavírus, causador da Covid-19, no País; ao mesmo tempo em que somos um serviço essencial, sobretudo em um contexto de medidas de quarentena que necessitavam da manutenção do transporte de carga e produtos, sabíamos que haveria impacto direto sobre o negócio, em decorrência da paralisação de atividades turísticas em várias regiões onde operamos.

Imediatamente, passamos a adotar medidas de proteção à saúde e à segurança de nossas equipes e de usuários – incluindo doações e entregas de kits e testes de PCR nas rodovias e a movimentação de mais de 870 colaboradores para o trabalho remoto – e a buscar o diálogo com as autoridades e o poder concedente. Preservando vidas e a própria estrutura financeira do negócio, conseguimos renegociar a postergação de algumas obras ligadas aos contratos de concessão nos primeiros meses

da pandemia, além de implantarmos um comitê de crise que monitorou os reflexos sobre nossos resultados operacionais e financeiros e assegurou a adoção de protocolos sanitários e medidas para resguardar nossos colaboradores e a comunidade. Também estruturamos um canal contínuo de comunicação ao mercado sobre o tráfego em nossas estradas.

Ao longo dos meses, notamos que o impacto da redução de tráfego, embora notável – 8,2%, considerando o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2020 em comparação ao ano anterior –, foi inferior ao esperado. Além disso, refletindo a agilidade e o empenho de nossos colaboradores, conseguimos avançar na digitalização de vários processos e atividades da praça de pedágio ao escritório, garantindo continuidade, segurança e normalidade dos serviços, mesmo em um contexto de exceção.

Os resultados são perceptíveis nos vários indicadores estratégicos que monitoramos. Fechamos o ano com receita líquida pró-forma<sup>1</sup> de R\$ 3,18 bilhões e Ebitda<sup>2</sup> de R\$ 2,4 bilhões. No tocante à satisfação de usuários, ficamos com percentuais entre 76,7% e 87,8% entre as concessões que realizaram pesquisa durante 2020. O volume de acidentes e óbitos no consolidado de uma década, período de vigência da Década de Ação pela Segurança no Trânsito das Nações Unidas, também demonstra queda consistente nas ocorrências em rodovias que administramos – um sinal de que o respeito à vida e a preservação de

1 Exclui Receita de Construção.

2 Exclui custos e despesas da Eco135, Eco050, Ecovias do Cerrado, honorários advocatícios, gastos rescisórios com ex-executivos colaboradores (3T19), gastos para eliminar os passivos de ação judicial no Ecoporto Santos (4T19) e a contabilização de passivo da Eco101 (4T20).

usuários e membros de comunidades lindeiras estão, de fato, incorporados aos nossos valores e ao nosso jeito de trabalhar.

Além desses dados destacamos, nossa evolução na agenda ambiental, social e de governança (ESG), por meio de nosso compromisso público com o Pacto Global das Nações Unidas e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Seguimos perseguindo metas atreladas a esses direcionadores e, durante 2020, revisitamos nossa listagem de temas mais importantes para o negócio à luz da agenda ESG global e da percepção de investidores e *stakeholders* de mercado, a fim de promover maior conexão entre a visão de negócios e os nossos impactos socioambientais.

O olhar atento ao desenvolvimento humano, à gestão de fornecedores, à integridade, à promoção da segurança e dos direitos humanos nas estradas, por meio de compromissos como o Na Mão Certa, e ao controle de impactos ambientais seguem atrelados à agenda do Grupo. Não à toa, mesmo nas novas concessões, já temos trabalho avançado na obtenção de certificação em normas de gestão, como a ISO 14001 de Gestão Ambiental e a ISO 45001 de Saúde e Segurança Ocupacional – e, no âmbito corporativo, estamos alinhados à ISO 37001, voltada à gestão antissuborno, refletindo nossa evolução na agenda da ética e da conformidade, após os eventos vividos nos estados do Paraná e de São Paulo.

Durante o ano, além das medidas de saúde e segurança, investimos mais de R\$ 1,3 milhão em treinamentos e demos continuidade ao reconhecimento de boas ideias por meio do programa InovaECO, ferramenta que reforça nossa valorização da contribuição de cada colaborador para nosso sucesso. No segmento de relações com comunidades, alocamos R\$ 8,6 milhões em diversos projetos sociais por meio de leis de incentivo fiscal e, na cadeia de fornecedores, avaliamos mais

de 60 parceiros em quesitos ambientais, como parte de nosso programa de gestão e desenvolvimento.

Apostar e investir nessas frentes em um ano tão complexo é o modo como a EcoRodovias decidiu agir em um momento crítico para a sociedade. Seguimos empenhados em ser uma empresa que faz a diferença na sociedade em que estamos inseridos.

Atravessamos 2020 com espírito de resiliência e encerramos este ciclo confiantes no próximo, pois contamos com um time extremamente motivado e batalhador, que nos inspira, cresce, lidera e gera impacto na sociedade. Seguimos amadurecendo na agenda da diversidade e da inclusão e sendo uma companhia aberta a todas e todos, algo que consolidamos aderindo, em 2020, ao Programa Livres e Iguais da ONU, com engajamento interno crescente sobre o tema. E, lado a lado com cada colaborador, adaptamo-nos à pandemia cuidando dos detalhes – do ambiente adequado no *home office* à atenção redobrada dos líderes –, pautados pela empatia e pelo respeito à segurança de todos. Sentimos a força de nossos valores sendo diariamente postos em prática.

A isso se soma, no âmbito corporativo, um processo de reorganização societária que consolidará a participação do Grupo Gavio. Essa mudança nos insere em novo contexto, ao reforçarmos a conexão a um *player* de alcance mundial, vice-líder no segmento e com *expertise* em concessões em diferentes ambientes regulatórios. Acreditamos que o futuro aumento de capital e as conquistas de novas concessões reforçarão as vantagens competitivas da EcoRodovias e mostrarão a qualidade e a contribuição de nosso modelo para conectar pessoas e negócios com conforto, segurança, fluidez e responsabilidade em tudo o que fazemos.

**Diretoria Executiva – Grupo EcoRodovias**

# A EcoRodovias

Capitais IIRC



ODS







Com mais de duas décadas de história e negócios em regiões estratégicas para a economia brasileira, a EcoRodovias é um grupo empresarial atuante no setor de infraestrutura e logística, com foco no segmento de concessões rodoviárias.

#### **GRI 102-1, 102-2, 102-3**

Ao longo de sua trajetória, a Companhia expandiu seu portfólio voltado à administração de corredores turísticos e de comércio exterior nas regiões Sudeste, Nordeste, Centro-Oeste e Sul do País. Hoje, mantém dez unidades de negócios rodoviários, uma unidade corporativa de serviços e um ativo logístico (terminal portuário + plataforma intermodal). **GRI 102-6**

Na condição de companhia privada de capital aberto, a EcoRodovias integra o Novo Mercado, segmento mais exigente da bolsa de valores brasileira (B3) quanto a práticas de governança e gestão, além de figurar na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) há dez anos consecutivos e fazer parte do Índice Carbono Eficiente (ICO<sub>2</sub>). **GRI 102-5**

A estrutura acionária contava, em 31 de dezembro de 2020, com 63,99% de ações da Primav Infraestrutura (controlada em 50% pela CR Almeida e 50% pelo Grupo Gavio), 4,99% da Igli S.p.A., que pertence ao Grupo Gavio, e cerca de 31,02% das ações negociadas em bolsa (B3: ECOR3), em *free float*\*. O Grupo ainda avançou, em 2020, nas discussões sobre sua reestruturação societária (*leia mais na pág. 16*).

O compromisso com a sustentabilidade faz parte da visão e dos valores da Companhia e remonta às suas primeiras unidades de negócio; nos últimos anos, a incorporação de critérios ESG à agenda da liderança se somou à adesão a iniciativas como o Pacto Global e a Agenda 2030 das Nações Unidas.

Por meio da participação estratégica em programas de concessões federais e estaduais, a EcoRodovias construiu uma carteira flexível e diversificada de ativos que conectam centros urbanos, polos industriais e de produção agrícola, e portos como os de Santos e Paranaguá, reduzindo sua exposição a riscos e garantindo geração de caixa e alavancagem compatível com a solidez do negócio. Também conquistou presença em roteiros turísticos relevantes nos litorais paulista, fluminense, capixaba e baiano.

Em 2020, ano influenciado pela pandemia do novo coronavírus e pelas medidas de controle que impactaram sobretudo o tráfego de veículos não comerciais nas rodovias brasileiras, a Companhia registrou receita líquida pró-forma de R\$ 3.018,3 milhões, 2,5% acima do ano anterior, e resultado líquido<sup>1</sup> de R\$ 331,9 milhões, 14,3% acima do ano anterior.

(\* Considera ações em tesouraria).

<sup>1</sup> Exclui Atualização Monetária do Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, ANPC, Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, contabilização de passivo da Eco101 e o *impairment* (não caixa) do Ecoporto Santos.



## Nossa visão

Ser o melhor gestor de infraestrutura rodoviária do Brasil, com sustentabilidade.



## Missão

Criar valor ao empreender ativos rodoviários de forma sustentável, sinérgica, ética e inovadora.



## Valores

**Colaboração:** Sinergia e cooperação entre pessoas e equipes na construção de soluções.

**Ética:** Integridade, transparência e equidade nas relações e na atuação, sendo plural e diversa.

**Foco em resultados:** Excelência, planejamento, comprometimento, eficiência e modelo de negócios sinérgico em busca de resultados sustentáveis.

**Iniciativa:** Protagonismo, inovação e criatividade para impulsionar resultados diferenciados que agregam valor.

**Sustentabilidade:** Atitudes que visem o crescimento econômico a longo prazo, respeito ao meio ambiente e contribuição para o desenvolvimento dos colaboradores e da sociedade.

# Unidades e concessões

GRI 102-2, 102-4, 102-7, 102-45

Hoje, a EcoRodovias administra dez concessões rodoviárias, com 3.041 km de estradas – que tiveram 352 milhões de veículos equivalentes pagantes durante 2020 –, além de ativos logísticos. A conquista mais recente

da Companhia foi em 2019, com o lote da BR-364/365 de Uberlândia (MG) a Jataí (GO), sob gestão da unidade Ecovias do Cerrado. A cobrança de pedágios foi iniciada durante o ano de 2020.



## EcoRodovias Concessões e Serviços (SP)

### Ecovias dos Imigrantes (SP)

**176,8 km de extensão | 56.615 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 1998 a 02/06/2026.** Administra o Sistema Anchieta-Imigrantes (SAI), maior corredor de comércio exterior da América Latina.

### Ecopistas (SP)

**134,9 km de extensão | 73.415 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2009 a 17/06/2039.** Administra as rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto (SP-070).

### Ecoporto (SP)

**903 m de berço | 13,6 m de profundidade | 912.600 TEUs (Unidade Equivalente de Transporte) de capacidade | 176.903 m<sup>2</sup> de área total | Contrato: 12/06/1998 a 11/06/2023.** Terminal portuário localizado na margem direita do Porto de Santos com modelo multipropósito, ou seja, especializado em operações de alta complexidade como cargas-projeto, veículos e equipamentos de grande porte, além de ser referência em operações de contêineres. **Principais serviços prestados:** Terminal portuário; armazenagem alfandegada de importação e exportação; FCL (Full Container Load); LCL (Less Container Load) e LTL (Less Truck Load); REDEX; e transporte.

### Ecopátio (SP)

**Área total de 443 mil m<sup>2</sup> | 100% pavimentada | Capacidade estática: 1.225 caminhões | Contrato: 2007 a 16/12/2029.** Plataforma intermodal, considerada o principal pátio regulador de caminhões do Porto de Santos. O Ecopátio oferece uma estrutura completa para os seus usuários, incluindo: praça de alimentação; barbearia; espaço *kids*; autopeças e serviços mecânicos; variedades eletrônicas; e ações de entretenimento.

### Eco135 (MG)

**364 km de extensão | 33.374 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2018 a 19/06/2048.** Administra trechos das rodovias BR-135, MG-231 e LMG-754.

### Eco050 (MG e GO)

**436,6 km de extensão | 45.717 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2018 a 06/01/2044.** Gerencia um corredor viário que atravessa nove municípios e promove conexão entre o Distrito Federal e São Paulo.

### Ecovias do Cerrado<sup>1</sup> (MG e GO)

**437 km de extensão | 2.594 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2019 a 20/01/2050.** Abrange mais de 400 km, ligando as regiões Sudeste e Centro-Oeste, com R\$ 2,1 bilhões em investimentos previstos em contrato.

### Ecovia Caminho do Mar (PR)

**136,7 km de extensão | 17.410 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 1997 a 27/11/2021.** Conecta a região metropolitana de Curitiba ao Porto de Paranaguá e ao balneário de Praia de Leste.

### Ecocataratas (PR)

**387,1 km de extensão | 25.733 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2007 a 26/11/2021.** Abrange a BR-277 e 71,8 km de rodovias estaduais na região da tríplice fronteira Brasil-Argentina-Paraguai.

### Ecosul (PR)

**457,3 km de extensão | 24.585 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 1998 a 03/03/2026.** Administra as rodovias BR-116/RS e BR-392/RS, na região do Polo Rodoviário de Pelotas e no Corredor do Mercosul.

### Ecoponte (RJ)

**25,5 km de extensão | 24.667 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2015 a 31/05/2045.** Administra a Ponte Presidente Costa e Silva (Ponte Rio-Niterói) e diversos trechos de acesso.

### Eco101 (ES e BA)

**475,9 km de extensão | 47.875 milhares de veículos equivalentes pagantes em 2020 | Contrato: 2013 a 13/05/2038.** A rodovia BR-101 tem trecho administrado pela Companhia em 458,4 km no Espírito Santo e 17,5 km na Bahia.

<sup>1</sup> Dados consideram cobrança de pedágio a partir de 14/11/2020.

## Desdobramentos da concorrência do Rodoanel Norte GRI 102-10

Em 2018, o Grupo EcoRodovias havia conquistado a concessão do trecho norte do Rodoanel Mário Covas, na região metropolitana de São Paulo. Entretanto, houve atrasos sucessivos nas obras por parte do governo paulista, impedindo o início da administração do trecho.

Após diversos sobrestamentos, sendo o último em junho de 2020, que ficou vigente até 31 de dezembro do mesmo ano, o governo anunciou a formação de Grupo de Trabalho para estruturar e consolidar uma nova modelagem de concessão de serviços públicos do Rodoanel Norte,

contemplando a realização das obras necessárias para conclusão do trecho; foi decidida, também, a não realização do novo sobrestamento da concorrência vencida pela EcoRodovias. A Companhia comunicou, por meio de fato relevante, essa decisão ao mercado, entendendo-a e confiante quanto a novas oportunidades de negócios que surgirão com o robusto plano de privatizações estaduais e federais.

Para mais informações, consulte <https://ri.ecorodovias.com.br/informacoes-aos-investidores/comunicados-e-fatos/>

## Mudança na estrutura societária GRI 102-10

Em julho de 2020, a EcoRodovias comunicou, por meio de fato relevante, que os acionistas do bloco de controle celebraram um contrato de dissociação com o objetivo de fortalecer significativamente a situação financeira e a posição competitiva da EcoRodovias, viabilizando oportunidades de investimento que surgirão no mercado rodoviário brasileiro em consequência de programas de concessões e privatizações já anunciados. A expectativa é que eles sejam anunciados pelo governo federal brasileiro e por diversos governos estaduais.

A transação prevê um aumento de capital na EcoRodovias, prioritariamente, por meio de uma oferta de ações de cerca de R\$ 1,8 bilhão, e o Grupo Gavio comprometeu-se a subscrever um número mínimo de novas ações no valor de R\$ 1,2 bilhão. A depender do resultado da capitalização da EcoRodovias, o Grupo Gavio poderá consolidar o controle da EcoRodovias, simplificando significativamente a estrutura de governança da Companhia. O Grupo Gavio é referência mundial em concessões rodoviárias e construção civil e o segundo maior operador de concessões rodoviárias no mundo.

## Fato subsequente: Eco153

Em abril de 2021, a EcoRodovias informou ao mercado que o consórcio Eco153, formado por 65% de participação da Companhia e pela GLP X Participações S.A. (35%), venceu o edital de concessão para explorar 850,7 km no Norte e no Centro-Oeste do País. Os trechos abrangem a BR-153/414/080/TO/GO, no trecho da BR-153/TO/GO, de 624,1 km, entre o entroncamento com a TO-070 (Aliança do Tocantins) e o entroncamento com a BR-060 (Anápolis); no trecho da BR-414/GO, de 139,6 km, entre o entroncamento com a BR-080/GO-230(A)/324 (Assunção de Goiás) até o entroncamento com a BR-153/GO-222/330 (Anápolis); no trecho da BR-080/GO, de 87 km, entre o entroncamento com a BR-414/GO-230(B) (Assunção de Goiás) até o entroncamento com a BR-153(A)/GO-342(B).

Com a nova aquisição, o Grupo reforça sua presença em regiões-chave para a economia nacional e supera a marca de mais de 3,8 mil km de rodovias sob gestão, em linha com sua estratégia de crescimento. O contrato de concessão é pautado pelas melhores práticas ESG, incluindo inovações como áreas ambientalmente consolidadas como fontes de materiais, adoção de reciclagem de pavimento, implantação de programas de segurança para usuários e sistemas de conectividade e cláusulas para temas de governança corporativa, como autocomposição de conflitos, padrões da International Finance Corporation e horizonte de abertura de capital da concessionária.

## Fato subsequente: contrato do Ecoporto

Ao final de fevereiro de 2021, a EcoRodovias foi notificada pelo Ministério da Infraestrutura da decisão do poder concedente de não renovar o contrato de arrendamento e seus aditivos celebrados entre Santos Port Authority (SPA) e o Ecoporto Santos S.A.

O contrato tem vigência original de 25 anos, com encerramento previsto para junho de 2023. O Ecoporto iniciou o processo de prorrogação antecipada do contrato em 2014. Em 2019, resolução e acórdão publicados pela Agência Nacional dos Transportes Aquaviários (ANTAQ) autorizaram um estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental que contemplou sugestão de prorrogação de vigência do contrato até 2048 e reequilíbrio dos investimentos concluídos e operacionais em portêineres e outros ativos no valor de R\$ 234 milhões, na data-base de dezembro de 2020.

O processo foi remetido ao Ministério da Infraestrutura para análise em que o pleito de prorrogação foi indeferido, sem prejuízo

do direito ao reequilíbrio dos investimentos concluídos e operacionais em portêineres e outros ativos.

Com isso, a administração da EcoRodovias recomendou ao seu Conselho de Administração a incorporação, nas Demonstrações Financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2020, dos efeitos da decisão do poder concedente sobre a não renovação do contrato referente à redução no valor contábil do contrato no valor estimado de R\$ 616 milhões (não caixa – *impairment*).

Em paralelo tramita, na ANTAQ e no Ministério, pedido do Ecoporto para instauração de arbitragem contra a decisão de denegação pela ANTAQ do pleito de reequilíbrio econômico-financeiro do Ecoporto decorrente dos prejuízos auferidos pela entrega de área menor e fragmentada (136.444 m<sup>2</sup>) comparada àquela prevista no edital (170.000 m<sup>2</sup>) do contrato com valor referencial de R\$ 814 milhões na data-base de dezembro de 2020.

Modelo de negócio

# Como **geramos** e **compartilhamos** valor

## Capitais acessados

### FINANCEIRO

- > Financiamentos
- > Aporte dos acionistas
- > Geração de caixa e receitas

### NATURAL

- > Matéria-prima para infraestrutura rodoviária
- > Recursos energéticos
- > Recursos hídricos

### HUMANO E SOCIAL

- > Desenvolvimento de lideranças e talentos, com especial foco em diversidade e inclusão
- > Relações com comunidades de vizinhança
- > Diálogo com reguladores e poder concedente
- > Parceria e desenvolvimento da cadeia de fornecedores

### MANUFATURADO E INTELLECTUAL

- > Ativos associados aos contratos de concessões – + de 3 mil km de rodovias e 1 ativo portuário
- > Escritórios e parque tecnológico
- > Geração de ideias por meio do InovaECO
- > Inovações em métodos de pagamento, pesagem de veículos e controle operacional de estradas

## Premissas de trabalho

### AGENDA ESG

- > Planejamento dos negócios ancorado em aspectos sociais, ambientais e de governança
- > Incorporação de metas e compromissos para temas de sustentabilidade
- > Adesão a pactos e compromissos internacionais

### INTEGRIDADE E VALORES

- > Conexão de todas atividades e relações aos valores da Companhia
- > Promoção da cultura ética em todas as etapas dos negócios, da contratação aos investimentos

### INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIOS

- > Foco principal em concessões + aumento de eficiência na operação portuária
- > Estudo minucioso de oportunidades de crescimento, com foco em leilões e programas de concessões, garantindo a perenidade da carteira de concessões
- > Equilíbrio de presença geográfica, condições e necessidades de investimento dos contratos de concessão
- > Geração de inovação e novos patamares de eficiência e qualidade em serviços em concessões rodoviárias

### EXCELÊNCIA E ALTA PERFORMANCE

- > Crescimento responsável e sustentado do negócio, com acionistas fortes e experientes
- > Busca de ganhos de eficiência e resultado em concessões
- > Gestão do Capex e das despesas orientada para aliar qualidade e resultado





## Resultados sustentáveis aos públicos

### ACIONISTAS

- > Resultados econômico-financeiros condizentes com o potencial do negócio
- > Perenidade do Grupo
- > Experiência em concessões no mercado brasileiro

### PODER PÚBLICO

- > Inovação em gestão de ativos rodoviários
- > Investimentos alinhados às condições contratuais
- > Colaboração na melhoria da infraestrutura viária do País

### COLABORADORES

- > Qualificação técnica e oportunidades de crescimento
- > Ambiente inclusivo e aberto à diversidade

### USUÁRIOS

- > Mobilidade em regiões-chave do País
- > Oportunidades de transporte rápido e eficiente de carga
- > Tráfego seguro, com conforto e fluidez

### COMUNIDADES

- > Estímulo à cidadania e à empregabilidade
- > Educação ambiental e profissional
- > Geração de trabalho, renda e oportunidades

### PARCEIROS DE NEGÓCIOS

- > Relações comerciais justas e íntegras
- > Desenvolvimento e aprimoramento de fornecedores locais



## Entregas à sociedade

### EXCELÊNCIA EM SERVIÇOS

- > Rodovias com alto padrão de segurança viária
- > Atendimento pré-hospitalar e socorro mecânico nas rodovias
- > Controle de impactos ambientais (derramamentos, acidentes etc.), evitando danos à biodiversidade, ao solo e a fontes hídricas
- > Monitoramento em tempo real de condições de tráfego (clima, segurança, fluidez)
- > Desenvolvimento de tecnologias e metodologias inovadoras para resolução de problemas de infraestrutura e mobilidade
- > Projetos sociais que colaboram com o desenvolvimento local

### INTELIGÊNCIA EM INFRAESTRUTURA

- > Projetos de engenharia orientados a solucionar gargalos logísticos das regiões de atuação
- > Atendimento à demanda de circulação de pessoas e de carga em pontos relevantes do País
- > Fomento à otimização da cadeia logística de setores-chave (escoamento de grãos, turismo, indústria)

### SOLUÇÕES DE MOBILIDADE

- > Operação capaz de garantir segurança, fluidez e conforto dos usuários
- > Conectividade e praticidade (app, soluções em pagamentos) para quem circula nas rodovias
- > Serviços portuários ágeis, interconectados e customizados às necessidades

2

# Governança e liderança

Capitais IIRC



ODS



UNGC



Temas materiais



Na EcoRodovias, a evolução da governança corporativa traduz o compromisso com a adesão às melhores práticas de mercado, o amadurecimento de suas estruturas decisórias, a qualificação de sua liderança e a entrega de resultados sólidos, com integridade e eficiência, a todos os públicos de relacionamento.

A Companhia atua em linha com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa preconizados pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

Nos últimos anos, modificações nos processos internos resultaram na criação de um robusto Programa de Ética – Sistema de Integridade que trouxe consigo a revisão de políticas e o amadurecimento da estrutura de governança em áreas como gestão de riscos e *compliance*.

As boas práticas adotadas, como a proteção de direitos de acionistas minoritários, a adesão a critérios contábeis internacionais e a existência

de comitês, regras e políticas para temas como conflito de interesses, negociação e participação de membros independentes nos órgãos de governança, estão sintonizadas ao Novo Mercado da B3 e aos requisitos dos acionistas.

A governança ESG também se fortaleceu na última década e hoje inclui comitês de Sustentabilidade corporativos e nas unidades, bem como critérios de remuneração variável ligados às emissões de CO<sub>2</sub> e à permanência na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Também cabe à Diretoria Executiva da EcoRodovias aprovar o Relato Integrado e avaliar sua aderência com as diretrizes estratégicas do Grupo.



## Nosso modelo GRI 102-18, 102-19, 102-22, 102-23, 102-24, 102-26, 102-29

Quatro instâncias centralizam a estrutura de governança da EcoRodovias:

1. Conselho de Administração
2. Comitês estatutários e não estatutários do Conselho de Administração (Auditoria, Gestão de Pessoas e Governança e Investimentos, Finanças e Riscos, além dos não estatutários de Ética, Diversidade, Inovação e Sustentabilidade)
3. Conselho Fiscal
4. Diretoria Executiva

Conheça os membros desses organismos e suas qualificações em <https://ri.ecorodovias.com.br/governanca-corporativa/diretoria-e-conselho-de-administracao/>



Estrutura de governança da EcoRodovias atende às melhores práticas do mercado e da bolsa de valores brasileira

## Conselho de Administração

**Quem faz parte:** 9 conselheiros efetivos, sendo 3 independentes

**Mandatos:** 2 anos, cabendo reeleição

**Última eleição:** em 2020

**Frequência de reuniões:** bimestral

**Responsabilidade:** define a orientação geral dos negócios, do Planejamento Estratégico, de Investimentos e da Diretoria Executiva, inclusive sua avaliação

**Crterios de nomeação:** conselheiros da Companhia devem ter reputação ilibada, reconhecida experiência no setor e ser aderentes aos valores, à missão e à visão do Grupo

**Processo avaliativo:** ocorre anualmente, em modelo de autoavaliação, com discussões em grupo e preenchimento de questionário

## Diretoria Executiva

**Quem faz parte:** 3 posições/cargos

**Última eleição:** em 2019

**Frequência de reuniões:** semanal

**Responsabilidade:** executa o plano de negócios e a estratégia do Grupo, com decisões corporativas e supervisão e coordenação das unidades de negócio (que têm estruturas próprias de gestão)

**Crterios de nomeação:** são eleitos, avaliados e destituídos pelo Conselho de Administração; devem ter amplo conhecimento do setor de atuação e atuar em conformidade com as políticas corporativas

**Processo avaliativo:** ocorre anualmente, a cargo do Conselho de Administração

## Conselho Fiscal

**Quem faz parte:** 3 membros efetivos e 3 suplentes

**Última eleição:** em 2020

**Frequência de reuniões:** trimestral

**Responsabilidade:** avalia demonstrações financeiras e acompanha práticas contábeis e fiscais da Companhia

**Crterios de nomeação:** devem ter reconhecida atuação e experiência em análises fiscais

**Processo avaliativo:** são nomeados e remunerados seguindo políticas do Grupo aprovadas pelo Conselho de Administração



## Comitês estatutários

**Auditoria** – assegura a efetividade e a eficácia das práticas corporativas, com foco em conformidade, além de acompanhar e avaliar atividades da auditoria independente, de elaboração de demonstrações financeiras, da auditoria interna e dos sistemas gestão de riscos, *compliance* e controles internos.

**Membros:** 3 | **Reuniões em 2020:** 10

**Gestão de Pessoas e Governança** – é responsável por temas como a fixação de metas, critérios e processos de avaliação de desempenho, além de definir planos de sucessão e desenvolvimento para executivos e deliberar sobre remuneração de conselheiros e estudo de postos-chave e talentos para liderança.

**Membros:** 3 | **Reuniões em 2020:** 5

**Investimentos, Finanças e Riscos** – avalia estrategicamente a alocação de capital da Companhia, pondera sobre riscos corporativos em decisões relevantes e aprovação de orçamento e analisa fusões e aquisições, bem como atualizações do Plano Diretor de Gestão de Riscos.

**Membros:** 3 | **Reuniões em 2020:** 9

## Comitês não estatutários

**Ética** – tem como função avaliar e propor as revisões periódicas do Código de Conduta Empresarial, além de trabalhar em sua comunicação e disseminação, e na apreciação de denúncias de não conformidade que envolvam leis, regulamentos e termos do código.

**Membros:** 6 | **Reuniões em 2020:** 4

**Sustentabilidade** – em seu oitavo ano, manteve em 2020 a missão de conectar a estratégia da Companhia à agenda ESG e a compromissos nacionais e internacionais. Em suas reuniões trimestrais são avaliadas políticas, normas, diretrizes, propostas de investimentos em programas socioambientais e o próprio desempenho da Companhia em índices, prêmios e *rankings* de sustentabilidade.

**Membros:** 11 | **Reuniões em 2020:** 3

**Inovação** – foi constituído em 2018 e estuda, incentiva e avalia propostas para acelerar a inovação entre colaboradores e lideranças nas unidades de negócio, com foco em tecnologia, melhoria de processos e excelência operacional.

**Membros:** 15 | **Reuniões em 2020:** 4

**Diversidade** – atua na agenda de diversidade de forma ampla, contemplando inclusão de grupos minorizados no quadro funcional e oportunidades de desenvolvimento e sensibilização quanto ao conceito nas unidades de negócio.

**Membros:** 16 | **Reuniões em 2020:** 4

# Ética e combate à corrupção

GRI 102-16, 102-17, 102-25, 103-2, 103-3 | 205

A estrutura de governança, gestão de riscos e *compliance* (GRC) passou por profunda revisão nos últimos três anos, buscando sintonizar a EcoRodovias às melhores práticas do segmento, proteger a organização da exposição a riscos e reforçar o valor da ética nas relações comerciais e institucionais. Quatro frentes concentram os esforços da Companhia:

- > Programa Corporativo de Gestão de Riscos;
- > Programa Corporativo de Ética e Integridade;
- > Programa Corporativo Anticorrupção; e
- > Programa Corporativo de Disseminação do Código de Conduta.

Nos últimos cinco anos, reformulações estruturais foram feitas no Programa de Ética e Integridade, implantado em 2005 e voltado à disseminação de boas práticas em todas as unidades sob gestão de uma área corporativa dedicada ao tema.

Entre as ações do programa estão a atualização e a disseminação do Código de Conduta, a manutenção do Comitê de Ética e de um grupo de trabalho de *compliance* e a condução do Canal de Ética e de ciclos de capacitação e sensibilização sobre o assunto.

De 2015 em diante, políticas foram revisadas e planos de trabalho customizados foram construídos para as unidades, áreas e equipes. Além disso, cartilhas e instruções normativas receberam melhorias e foram divulgadas internamente e para os parceiros.

Além do Código de Conduta Empresarial, oito políticas propõem as diretrizes de negócios, de conduta e de comportamento dos colaboradores e líderes que atuam em nome da EcoRodovias: (1) Anticorrupção e Antissuborno; (2) Programa de Ética – Sistema de Integridade, (3) Interação com Agentes Públicos; (4) Análise de Integridade; (5) Brindes e Presentes; (6) Conflito de Interesses; (7) Doações e Patrocínios; e (8) Defesa da Concorrência.

## > Acesse as políticas de ética e integridade da EcoRodovias em

<https://www.ecorodovias.com.br/etica-e-integridade/politicas-corporativas>.

Esse amadurecimento reforça o compromisso da Companhia com a ética e a integridade e seus esforços nesse eixo nos últimos anos. Em abril de 2020, foi estabelecido um acordo civil com o Ministério Público de São Paulo (Acordo de Não Persecução Cível – ANPC) relacionado a processos judiciais em esfera cível. A EcoRodovias assumiu uma série de compromissos, incluindo redução de valor de tarifa de pedágio, até o limite de R\$ 150 milhões, nas praças de Riacho Grande e Piratininga (21h a 5h) e R\$ 450 milhões destinados a obras de interesse público originalmente não previstas em contrato de concessão, além de melhorias na rodovia Anchieta. A EcoRodovias também se comprometeu a adotar medidas de aprimoramento de controles internos e pagar multa de R\$ 50 milhões. Além disso, como parte do Acordo de Leniência firmado pela EcoRodovias no estado do Paraná, diversas melhorias estão sendo entregues para usuários. Confira, a seguir, os destaques em 2020.

## Obras em curso no Paraná

relacionadas ao Acordo de Leniência

### ECOVIÁ

Implantação de passarelas de pedestres em locais com alto fluxo de veículos na BR-277, possibilitando às comunidades lindeiras a travessia segura na rodovia; implantação de alça de retorno na BR-277 com a rodovia PR-508, colaborando para a segurança na trafegabilidade e impedindo a realização de retorno em locais inadequados; implantação de 1,480 km de duplicação da PR-407, próximo ao entroncamento com a PR-412, com impacto no fluxo de veículos para as praias do Paraná na alta temporada do verão, bem como na disponibilidade de pista para ciclistas.

### ECOCATARATAS

Readequação do Trevo Cataratas, com o aumento significativo do fluxo de veículos comerciais e melhorias na segurança viária, a fim de eliminar travessia em nível e gerar melhorias na mobilidade urbana no entorno do complexo viário; implantação de 13 faixas adicionais, com aumento na segurança viária e melhorias em níveis de serviços da rodovia BR-277 entre Guarapuava a Cascavel, em aproximadamente 15 km de extensão.



## Controles e sensibilização GRI 205-2, 205-3

Na EcoRodovias, trabalha-se pela mitigação do risco de corrupção no contexto das unidades de negócio e da estrutura corporativa. A interação contínua com agentes que representam o poder concedente e as autoridades municipais, estaduais e federais, bem como com empresas fornecedoras atuantes em projetos de capital, demanda ações de sensibilização e promoção da cultura de integridade.

Nos últimos anos, diversas ações foram implantadas para reduzir a exposição a riscos, incluindo política específica para a interação com agentes públicos; publicação de política anticorrupção alinhada à lei federal 12.846/2013; reestruturação dos processos de suprimentos e engenharia; e reforço de treinamentos e comunicações sobre o assunto a colaboradores e alta liderança. Também foram criados canais de comunicação (Canal de Dúvidas, Portal de Ética e Integridade e intranet de *compliance*) e treinamentos específicos que, em 2020, abrangeram 83% dos colaboradores (*veja tabela*).

EIL	55%
ECS	87%
Ecosul	86%
Ecovia	86%
Ecocataratas	95%
Ecopistas	95%
Ecovias	79%
Ecoporto	77%
Ecopátio	40%
Ecoponte	89%
Eco101	89%
Eco135	98%
Eco050	65%
Ecovias do Cerrado	77%
<b>Total</b>	<b>83%</b>

## Treinamentos anticorrupção

### Em 2020:

**100%** dos membros da governança e

**83%** dos colaboradores treinados em políticas e procedimentos anticorrupção

**839** parceiros comunicados

### Em 2019:

**100%** dos membros da governança

**65%** dos colaboradores treinados em políticas e procedimentos anticorrupção

**1.122** parceiros comunicados

Tópicos sobre combate à corrupção e a fraudes são abordados diretamente no Código de Conduta Empresarial (2018-2020) ([acesse aqui](#)) e na Política Anticorrupção, recentemente atualizada, os quais balizam comportamentos e práticas de quem atua na Companhia ou em nome dela com instruções e orientações claras sobre como proceder em casos de potencial risco. A nova versão do Código de Conduta está prevista para o final do primeiro semestre de 2021.

Para acolher quaisquer denúncias, queixas ou ocorrências, o Canal de Ética da EcoRodovias é mantido em plataforma on-line ([www.canaldeetica.com.br/ecorodovias](http://www.canaldeetica.com.br/ecorodovias)) e telefone (0800 025 8841) e permite a qualquer pessoa (colaborador ou não) reportar potenciais violações do Código de Conduta e das demais políticas da Companhia. Os relatos podem ser feitos de forma anônima, não sendo

admitidas retaliações ou punições àqueles que registrarem um relato de boa-fé e com responsabilidade.

O Comitê de Ética corporativo é responsável por investigar os casos, em interação direta com a alta liderança, bem como por sensibilizar os executivos da Companhia sobre temas contemporâneos e emergentes. Em 2020, 85 casos reportados estavam sob apuração da EcoRodovias.

Em 2020, os canais registraram um caso de corrupção confirmado envolvendo relações com parceiros comerciais. Até o final do ano, não havia sanção ou medida concluída sobre o caso. Foram quatro contratos com parceiros comerciais rescindidos por conta de violações relacionadas à corrupção. As investigações públicas estão em curso e embasarão todas as medidas cabíveis de resposta.

## Adequação à certificação ISO 37001

Como parte do esforço da EcoRodovias em conquistar e se manter aderente a certificações de padrões de gestão internacional, um trabalho intenso foi feito em 2020 para adequar as unidades de negócio à norma ISO 37001. Trata-se de uma certificação voltada à administração do sistema de gestão antissuborno, publicada pela International Organization for Standardization em 2016.

O Sistema de Gestão Antissuborno da EcoRodovias foi estruturado em instrução normativa publicada em novembro 2020 (Programa de Ética – Sistema de Integridade – “PE-SI”) como uma ferramenta aplicável à EcoRodovias Infraestrutura e

Logística, à EcoRodovias Concessões e Serviços, a todas as concessões rodoviárias e à operação logística (Ecoporto e Ecopátio). O PE-SI contempla um conjunto de instruções, treinamentos, controles financeiros e não financeiros e procedimentos de compromisso de colaboradores para com o combate ao suborno nas operações.

Em 2021, com a conquista da certificação ISO 37001 pela EcoRodovias (corporativo), foram iniciadas ações voltadas ao futuro, como ações para abordar riscos e oportunidades no segmento, treinamentos sobre normas antissuborno e avaliações de fatores de risco.

## De olho na cadeia de valor GRI 102-9, 102-13, 103-2, 103-3 | 308, 308-2

A gestão pautada pela integridade não se restringe a comportamentos e práticas de colaboradores diretos da EcoRodovias. O amadurecimento quanto ao assunto também requer atenção especial para as relações com parceiros comerciais, que fazem parte das rotinas de operação e naturalmente expõem a Companhia a riscos.

Hoje, 11.135 empresas estão ativas na base de fornecedores da EcoRodovias, das quais 4.241 com movimentação e compras em 2020. Elas se dividem em categorias como serviços especiais, materiais e equipamentos, materiais de impacto ambiental, serviços essenciais, atendimento a convênios com Polícias Rodoviárias e parceiros de grande porte.

A contratação de parceiros é hoje coordenada pela Diretoria de Suprimentos, vinculada à unidade corporativa, e obedece a critérios de qualidade e conformidade nas dimensões financeira e social. Por meio de sistema próprio, é garantida a rastreabilidade e a documentação de cada fornecedor, e todos devem adotar as diretrizes do Código de Conduta Empresarial.

O Programa de Gestão de Fornecedores avalia o atendimento aos padrões da EcoRodovias, incluindo aspectos ESG. Em 2020, foram 61 fornecedores avaliados em tópicos ambientais e 47 foram identificados como causadores de potenciais impactos ambientais negativos. Entre eles, estão prestadores de serviços de atendimento pré-hospitalar e atendimento mecânico, parceiros de manutenções de frota e prediais e de manutenção OAE (obras de arte especiais) e sinalização. A criticidade deles se vincula a potenciais riscos de contaminação de solo e recursos hídricos por manejo inadequado de resíduos e efluentes e vazamentos de óleo lubrificante e/ou combustível, entre outros.

As questões ESG têm sido gradativamente incorporadas às análises e rotinas da gestão de parceiros. Questões de direitos humanos, a exemplo do combate ao trabalho infantil e escravo, estão na agenda da EcoRodovias e de seus fornecedores com base no Código de Conduta Empresarial e na legislação nacional e internacional do trabalho. **Os resultados das avaliações são utilizados como entrada para ações de conscientização e mitigação, entre outras.**

## Diálogo com governos e instituições

Em relação à interação com agentes públicos, as rotinas de gestão de riscos e conformidade na EcoRodovias garantem o rastreamento de situações críticas, com diretrizes de conduta estritas para colaboradores e executivos que dialoguem com autoridades reguladoras ou membros dos três poderes. A Companhia atua conforme

a legislação eleitoral brasileira e não realiza contribuições financeiras a campanhas eleitorais de pessoas físicas. Para participar de discussões públicas pertinentes a si e ao setor, a EcoRodovias contribui com a Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR).

# Gerenciamento de riscos GRI 102-15



A atenção aos diversos riscos financeiros e não financeiros que podem afetar o presente e o futuro da Companhia é um compromisso com a perenidade do negócio que se traduz no Programa Corporativo de Gestão de Riscos, no Plano Diretor e na Política de Gestão de Riscos e Controles Internos. Outras políticas associadas ao assunto, como as do Comitê de Segurança da Informação, instruções normativas e o Código de Conduta Empresarial, também abordam diretamente o tema.

Sob liderança do Conselho de Administração e executada por gerência específica, a gestão de riscos tem um modelo que parte do engajamento da alta liderança – que deve antever, antecipar e tratar potenciais riscos do negócio desde o Planejamento Estratégico e a análise de cenários da Companhia – e se desdobra em ações táticas nas unidades. Em 2020, um dos focos foi reforçar a abordagem descentralizada do tema, empoderando as concessionárias para administrar fatores de risco específicos e concernentes ao contexto de suas operações.

O modelo de gestão adotado pela EcoRodovias se baseia no modelo de três linhas de defesa, proposto pelo Instituto dos Auditores Internos (Institute of Internal Auditors – IIA) e pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Nele, enfatiza-se o papel de gestores e líderes (primeira linha) em conjunto com áreas dedicadas ao tema de riscos, controles internos e *compliance* (segunda linha) e avaliadores independentes – auditorias externa e interna – (terceira linha) para promover um gerenciamento integrado dos riscos.

A matriz de riscos da EcoRodovias é revisada periodicamente e validada pela alta administração. Ela resulta de um processo de análise do impacto quantitativo de certos eventos no negócio e, também, da probabilidade de sua ocorrência. Aspectos ESG, legais e de reputação também são considerados.

Confira, a seguir, as principais categorias e subcategorias tratadas atualmente pela Companhia:

- > **Estratégico** – Político, fusões e aquisições, poder concedente/contratual, concorrência;
- > **Operacional** – Capex, desastres naturais, processos, segurança rodoviária, segurança patrimonial, tráfego, condições climáticas, saúde e segurança, meio ambiente, engenharia, tecnologia da informação, tecnologia de automação e infraestrutura;
- > **Financeiro** – Índices financeiros, crédito, liquidez e câmbio;
- > **Compliance** – Ética empresarial, regulamentação, normas internas e casos de não conformidade.

Hoje, a matriz da EcoRodovias possui 15 riscos considerados mais relevantes e em constante atualização, vinculados às quatro categorias e validados pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração durante 2020. Conheça-os a seguir.

# Riscos e oportunidades na EcoRodovias

## Riscos operacionais

### Concorrência nas áreas de concessão

**O que é:** a ampliação do grupo de empresas atuantes pode afetar a rentabilidade e a presença estratégica do Grupo em regiões-chave

**Como gerenciamos:** observação do ambiente de mercado e estudo cuidadoso de programas de concessões e condições contratuais propostas

**Oportunidades atreladas:** criação de diferenciais competitivos e vantagens em relação aos concorrentes

### Colapso ou interdição da infraestrutura existente

**O que é:** problemas de integridade e segurança das estruturas de operação das rodovias, paralisando a rotina de negócios

**Como gerenciamos:** controle operacional e garantia dos serviços contratuais firmados com o poder concedente

**Oportunidades atreladas:** aprimoramento de segurança, infraestrutura e gestão das concessões

### Cibersegurança

**O que é:** invasões de sistemas, acessos não autorizados e vazamentos de dados podem comprometer o controle das rodovias

**Como gerenciamos:** plano de segurança da informação, adequação à Lei Geral de Proteção de Dados e aprimoramento contínuo de infraestrutura, sistemas e processos, trazendo robustez e qualidade das soluções

**Oportunidades atreladas:** ser referência no setor em segurança e gestão de dados de usuários e do negócio; utilizar bases de dados para o aprimoramento dos serviços

### Paralisação dos sistemas de infraestrutura críticos

**O que é:** problemas que levem à paralisação dos sistemas críticos para a companhia e a perdas associadas à não operação desses sistemas e danos reputacionais

**Como gerenciamos:** planos de contingência, controles operacionais, manutenção e conservação contínuas dos ativos e estudo de áreas e pontos de risco

**Oportunidade:** tornar a EcoRodovias referência em estabilidade e segurança viária

MONITORAMENTO ELET

68

SUA VELOCIDADE

## Falha na gestão de contratos com terceiros

**O que é:** problemas relacionados à gestão de fornecedores e a serviços, causados por não conformidades e inadequações de qualidade, nível de serviço e conformidade legal, com potencial impacto operacional, financeiro e de imagem do Grupo

**Como gerenciamos:** estrutura corporativa de Suprimentos robusta e programas de gestão da cadeia de fornecedores

**Oportunidades atreladas:** desenvolvimento de fornecedores, aprimoramento dos contratos de prestação com ganhos mútuos e mais agilidade e eficácia nas obras e nos serviços contratados

## Falha no cumprimento dos contratos de concessão

**O que é:** atrasos na entrega de projetos e obras, cobranças e/ou ações indevidas com usuários e problemas de qualidade dos serviços

**Como gerenciamos:** todas as unidades têm áreas responsáveis por acompanhar a execução dos contratos de concessão e a conformidade do Grupo aos itens neles constantes

**Oportunidades atreladas:** estudo minucioso de contratos para identificação de oportunidades de negócios e aditivos que aprimorem os serviços prestados

## Falha de segurança viária

**O que é:** ocorrência de acidentes associada a problemas de monitoramento de segurança e/ou condições das estradas

**Como gerenciamos:** prática contínua de conservação, modernização e monitoramento das rodovias, com atuação dos CCOs e estudo de áreas e trechos de risco

**Oportunidades atreladas:** diferenciação competitiva da EcoRodovias em termos de segurança viária em suas unidades

## Riscos estratégicos

GRI 103-2, 103-3 | 415

### Não conformidade com regulamentação do setor

**O que é:** surgimento de novas regulamentações às quais a Companhia não se preparou de forma adequada e/ou não cumprimento de regulamentações atuais

**Como gerenciamos:** estudo e análise do ambiente regulatório do setor no Brasil e no mundo e acompanhamento de discussões de políticas públicas, por meio de entidades setoriais como a Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR)

**Oportunidades atreladas:** diferenciação do negócio por se antecipar a tendências e transformações do segmento no País

### Insegurança política e regulatória do contrato de concessão

**O que é:** alterações súbitas e/ou renegociações de termos e condições dos contratos de concessão que afetam resultados e perenidade das unidades de negócio

**Como gerenciamos:** atuação direta no relacionamento transparente e ético com o poder concedente, buscando solução para impasses jurídicos e/ou necessidades de revisão de contratos com previsibilidade e estabilidade

**Oportunidades atreladas:** estabilização da previsibilidade dos resultados das concessionárias e busca de melhorias em condições contratuais

### Garantia da rentabilidade dos novos negócios

**O que é:** problemas de sustentação financeira e operacional de negócios e/ou contratos de concessão sujeitos a variáveis ou fatores que comprometam sua rentabilidade

**Como gerenciamos:** alocação de capital dedicada à rentabilização e ao cumprimento de condições contratuais das unidades; estudo prévio à participação em leilões da viabilidade dos contratos

**Oportunidades atreladas:** captura de sinergias e/ou participação em concessões em regiões com maior potencial e rentabilidade

## Riscos de *compliance*

GRI 103-2, 103-3 | 419

### Corrupção, fraude e integridade

**O que é:** ocorrência de práticas corruptas e/ou fraudulentas em relações comerciais e negociações envolvendo a EcoRodovias e aqueles que a representam e/ou sua cadeia de valor

**Como gerenciamos:** implantação do Programa de Integridade e disseminação de treinamentos, canais e políticas de gestão em todas as unidades e entre áreas corporativas e alta liderança

**Oportunidades atreladas:** reposicionar a EcoRodovias como grupo empresarial de referência ética

### Descumprimento legal

**O que é:** falha da EcoRodovias no cumprimento das legislações ambiental, fiscal, trabalhista etc.

**Como gerenciamos:** acompanhamento das leis pertinentes à rotina das unidades de negócio (licenças ambientais, normas trabalhistas para fornecedores e colaboradores etc.)

**Oportunidades atreladas:** garantir 100% de conformidade a toda a cadeia produtiva do Grupo e reforçar sua reputação

## Riscos financeiros

### Mercado

**O que é:** ocorrência de alterações no ambiente de negócios, como variação cambial e alterações em oferta, demanda e precificação de produtos associados ao transporte de carga, gerando reflexo negativo na circulação de veículos pesados, por exemplo

**Como gerenciamos:** estudo do ambiente de mercado em segmentos-chave, como o agro-negócio e os de grãos e *commodities*, além do estudo de variáveis climáticas associadas ao mercado (indústria, serviços, turismo)

**Oportunidades atreladas:** adequação permanente dos negócios e resiliência diante de situações extremas

### Crédito

**O que é:** indisponibilidade e/ou restrição de acesso da EcoRodovias a recursos financeiros indispensáveis para execução de obras e projetos previstos nos contratos de concessão

**Como gerenciamos:** manutenção da reputação e da solidez financeira do Grupo, com boa classificação de risco em agências de *rating* e comunicação transparente com as partes interessadas

**Oportunidades atreladas:** posicionar a EcoRodovias como grupo de infraestrutura de referência em capacidade e acesso a capital

### Premissas e estimativas contábeis e de planejamento financeiro

**O que é:** erros nas análises de cenários e estimativas que comprometam o planejamento da EcoRodovias e ou as Demonstrações Financeiras e afetem a saúde financeira do negócio

**Como gerenciamos:** adoção de modelos de gestão de risco financeiro baseados em métodos preditivos, análises de dados e estimativas de mercado associadas ao setor

**Oportunidades atreladas:** garantir a prontidão da Companhia diante de ocorrências que tenham potencial de afetar seu plano de negócios

# Mudanças climáticas: gerenciamento do risco e adaptação

GRI 103-2, 103-3 | 201

Fruto de seus compromissos com o Pacto Global e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas, além de ações do mercado relacionadas à gestão de riscos e oportunidades climáticas reportados anualmente por meio do Disclosure Insight Action (CDP), a EcoRodovias monitora, há alguns anos, seus impactos relacionados ao tema, de forma integrada à estratégia ESG.

A estrutura de governança ESG, com comitês corporativos e nas unidades e engajamento da alta liderança, permite o acompanhamento das variáveis que afetam diretamente e indiretamente o negócio, como ocorrências climáticas extremas – que podem alterar os fluxos de tráfego de

veículos de passeio em corredores turísticos e, no segmento de pesados/carga, modificar safras de *commodities* e produtos agrícolas, além de eventualmente causar danos à infraestrutura das rodovias (quedas de encostas, danificação de asfaltamento e/ou viadutos e pontes etc.).

Hoje, o Grupo tem critérios de remuneração associados à pegada de carbono (*leia mais na pág. 49*), que impactam a alta liderança. Entre os objetivos para o próximo ano estão o de desenvolver um estudo de vulnerabilidades climáticas, que nos dará um panorama claro das nossas necessidades de adaptação, e de fortalecer nosso posicionamento corporativo, em linha com compromissos e protocolos internacionais sobre o clima.



Risco climático envolve potenciais danos à infraestrutura viária e reflexos na movimentação de tráfego das concessionárias

## Como gerenciamos o risco climático GRI 201-2

Unidades	Natureza do risco	Implicações financeiras	Como mitigamos
Eco101			
Ecocataratas			
Ecovia Caminho do Mar	As precipitações extremas e as secas podem levar à quebra em safras, com impacto negativo nos resultados da arrecadação, uma vez que o tráfego comercial nas rodovias está diretamente ligado à produção agrícola.		Monitoramento da produção do setor agrícola, de seus estoques e de seu escoamento. Acompanhamento dos cenários de mercado e seus impactos nas futuras projeções de tráfego e receita.
Ecovias do Cerrado			
Eco135			
Ecovias dos Imigrantes			
Ecosul			
Eco050		Redução da demanda de tráfego e serviços e consequente diminuição de receita. Impacto negativo nos resultados da arrecadação.	
Eco101			
Ecovia Caminho do Mar	Alterações climáticas podem reduzir o tráfego de veículos de passeio, influenciado pela condição climática, sobretudo nos fins de semana e feriados.		Monitoramento do clima e projeções e planejamento de demanda de tráfego. Acompanhamento das oscilações climáticas e seus impactos nas futuras projeções de tráfego e receita. Acompanhamento do noticiário regional e projeções de consultorias especializada.
Ecovias do Cerrado			
Ecovias dos Imigrantes			
Ecoponte			
Eco050			
Ecopistas			
Ecocataratas			
Eco135			
Ecosul			
Ecoponte			
Ecovia Caminho do Mar	As precipitações extremas podem levar a perda de ativos como pontes, viadutos, encostas/taludes, etc.	Custos relacionados com a reparação dos ativos atingidos. Redução da demanda de tráfego e serviços e consequente diminuição de receita. Impacto negativo nos resultados da arrecadação.	Sistema de Monitoramento das Rodovias / Programa de Gerenciamento da Infraestrutura, Monitoramento e Conservação de Encostas / Monitoramento das Condições Climáticas / Contratação de Seguros. Conservação Rotineira da Infraestrutura Viária.
Ecovias dos Imigrantes			
Ecopistas			
Ecocataratas			
Eco135			
Eco050			
Ecosul			
Ecovias do Cerrado			

# Estratégia

## Capitais IIRC



## ODS



## UNGC



## Temas materiais



3



**ecOCATARATAS**  
ecORODOVIAS

PARE





A EcoRodovias mantém um planejamento de longo prazo que busca reforçar seu protagonismo no mercado, garantir uma geração de resultados de forma sustentável, antecipar a análise de potenciais riscos e conquistar negócios que confirmam rentabilidade, diversidade geográfica e flexibilidade ao portfólio de ativos, garantindo a criação de valor para seus *stakeholders*.

O processo de planejamento estratégico é responsabilidade direta do Conselho de Administração, com suporte de seus comitês de assessoramento, e está em seu ciclo 2021-2025. O desenho dessas diretrizes de negócios tem como foco garantir um crescimento sustentável e equilibrar o portfólio de concessões em termos de prazos de contratos, regiões do País e perfis de operação.

Respeitando os diferentes locais em que o Grupo está presente, a estratégia corporativa se desdobra em iniciativas, metas e objetivos em todas as unidades de negócios. Como em 2019, o ano de 2020 foi de desdobramento dos objetivos estratégicos nas rotinas de cada concessionária – e de um acompanhamento diário dos impactos da pandemia da Covid-19, com comunicação periódica aos acionistas, investidores e mercado. Como parte desse processo, o mapa estratégico corporativo e a matriz SWOT de todas as concessionárias foi revisada, avaliando premissas de competição, novos negócios, oportunidades e alterações de cenários nos contextos locais.

Uma novidade importante do ano foi, no contexto de discussão dos avanços da estratégia e do futuro da Companhia, a realização de uma avaliação de desempenho e percepção de práticas sociais, ambientais e de governança (ESG) com consulta direta a investidores. Esse processo se conectou ao desenho da nova materialidade da EcoRodovias (*leia mais em Agenda de sustentabilidade*) e permitirá um amadurecimento na comunicação de temas não financeiros, buscando refletir as necessidades e os principais temas de preocupação dos *stakeholders* do mercado.

A *expertise* combinada dos acionistas do Grupo e a adoção de critérios estritos para composição da liderança garantem uma leitura de cenários adequada ao contexto do setor de infraestrutura e logística. Com diversas etapas (*veja na ilustração*), o planejamento passa por revisões periódicas e tem seu sucesso monitorado por meio de indicadores-chave de *performance* (KPI, na sigla em inglês), que cobrem aspectos operacionais, financeiros e socioambientais. Cabe à Diretoria Executiva e às diretorias das concessionárias garantir o adequado cumprimento das diretrizes.

# Estratégia: desenho e execução em seis passos



## 1 Desenho

Etapa de construção da visão de futuro, considerando os ambientes interno e externo (nos aspectos político, econômico, regulatório, ESG e legal), os capitais acessados pela empresa, seus sistemas

de gestão, sua cultura e seus riscos e oportunidades. Como resultado, elabora-se uma matriz SWOT, contemplando ameaças, oportunidades, fraquezas e forças.



## 2 Planejamento e objetivos

Tradução do plano em objetivos mensuráveis, distribuídos às áreas responsáveis e às unidades.



## 3 Alinhamento

Envolvimento das unidades do Grupo na estratégia, conectando planos a remunerações e elaborando ações para cumprir metas corporativas. Destacam-se aqui

a elaboração de planos específicos para cada unidade, além da *holding*, e a análise de riscos e oportunidades financeiros e não financeiros.



## 4 Operações e orçamentos

Implantação da estratégia na rotina de cada operação, dimensionando

e definindo a melhor forma de alocar recursos e cumprir a estratégia.



## 5 Monitoramento e aprendizagem

Avaliação pelas instâncias de liderança (Conselho de Administração, Diretoria e Comitês de Assessoramento) da

execução da estratégia, mapeando avanços e desafios para sua concretização.



## 6 Teste e adaptação

Aqui, a estratégia é objeto de discussão colegiada entre conselheiros e executivos, de acordo com cenários, relacionamentos

internos e externos e resultados obtidos em cada período. Reinicia-se o ciclo estratégico por meio desta etapa.

# Cenários e oportunidades

A experiência na gestão de contratos de concessão com diferentes perfis de usuários, regiões do País e contextos socioeconômicos confere à Companhia capacidade de observar atentamente as oportunidades que se projetam nos programas de concessão federais e estaduais. A participação seletiva e criteriosa em leilões, a aquisição direta de unidades, a execução de obras e projetos por meio de aditivos e o cumprimento integral dos investimentos originalmente previstos nos contratos de concessão são as principais frentes para isso.

A década de 2010 foi de profundo aprendizado para o Grupo. Nesse período, a evolução dos programas de investimentos abriu novos horizontes para o negócio, permitindo conquistas como a Eco135, a Ponte Rio-Niterói, a Eco101, a Eco050 (que foi adquirida, em outro modelo de negócio) e a Ecovias do Cerrado.

Paralelamente, uma conjuntura macroeconômica favorável nos primeiros anos deu lugar a um cenário adverso, até hoje vigente, em que o foco em produtividade, eficiência e inteligência de negócios foi fundamental para proteger os resultados de negócio diante do baixo desempenho da economia do País.

Foi também nesse período que a EcoRodovias realizou investimentos no setor de logística. Posteriormente, a estratégia foi revisada para concentrar esforços no segmento de concessões rodoviárias, com desinvestimentos, mantendo-se no Grupo o Ecoporto e o Ecopátio – que, nos últimos anos, registraram ciclos de reestruturação e recuperação de resultados.

O ano de 2020 foi marcado pelo impacto das medidas de restrição à circulação e de isolamento social, como parte do enfrentamento da pandemia do novo coronavírus.

Como resultado, em escala nacional, o movimento de veículos leves nas estradas foi reduzido, com impacto ligeiramente menor sobre veículos

pesados (carga) graças à safra recorde registrada no País, o que favorece o fluxo de exportações. A Companhia registrou recuperação de tráfego no segundo semestre do ano, mas teve impacto de 8,2% de redução no consolidado de veículos equivalentes pagantes, quando excluídas as concessões Eco135, Eco050 e Ecovias do Cerrado (*leia mais em Criação de valor*).

O objetivo da EcoRodovias é ser o melhor gestor de infraestrutura rodoviária do Brasil, com sustentabilidade; para atingi-lo, o planejamento estratégico considera as diretrizes de atuação e metas a serem alcançadas. Apesar das instabilidades geradas pela Covid-19, a Companhia teve um desempenho de excelência com relação ao atingimento dos objetivos estratégicos. Um exemplo está na otimização de custos, que foi um dos grandes focos do ano e que garantiu um impacto financeiro reduzido em 2020, com Ebitda pró-forma de R\$2.038,5 milhões, 0,3% acima do ano anterior. Além disso, a Companhia ampliou a sua atuação ESG e suas contribuições com os ODS, a partir da seleção de ODS prioritários e de metas para contribuir com cada um deles.

Em 2020, a EcoRodovias também fortaleceu ainda mais as suas estrutura de compliance e suas ações de diversidade e inclusão, com a adesão à iniciativa Livres e Iguais e a continuidade das ações do programa Caminho para Todos (saiba mais na pág. 79). Um objetivo estratégico que não teve avanços no ano foi a ampliação dos negócios a partir da conquista de novos leilões, reflexo do atraso dos planos do governo federal de avançar com o programa de concessões.

Embora os resultados tenham sido gerenciados em tempo real pelo comitê corporativo dedicado à gestão dos impactos da pandemia, efeitos nos negócios geraram demandas e diálogos com o poder concedente quanto a necessidades de reequilíbrios contratuais, um processo que deve avançar ao longo de 2021.

Além disso, o contexto político, somado aos efeitos da pandemia, voltou a atrasar os planos do governo federal em avançar com o programa de concessões – que contempla quase 200 ativos e projetos, entre os quais seis concessões de rodovias. Somente uma rodovia (BR-101/SC) teve leilão durante 2020.

De acordo com dados do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), a previsão é que 155 ativos sejam submetidos a leilões e processos de concessão e de privatização, sendo 22 de concessão, incluindo terminais portuários e pesqueiros, aeroportos, ferrovias, empresas e negócios em segmentos como energia, defesa e segurança e direitos minerários.

Para 2021, projetam-se quatro leilões de rodovias federais: BR-153/414/080 GO/TO (vencido em abril/2021 pelo Grupo; veja na pág. 17), BR-116/101 RJ/SP (Dutra), BR-163/230 MT/PA e BR-381/262 (MG/ES) e três leilões de rodovias estaduais: Rodovias

Transcerrados no Piauí, Litoral Paulista e Rodoanel Metropolitano de Belo Horizonte. A EcoRodovias segue comprometida com a análise criteriosa das condições de participação e dos benefícios de inclusão dos trechos a serem leiloados em seu portfólio, considerando todos os cenários, aspectos macroeconômicos e regulatórios e a contribuição para o Grupo, com equipe dedicada a esses estudos na área de Novos Negócios. A mesma linha é adotada em relação às concessões estaduais, que devem viver um cenário de ampliação nos próximos anos não apenas na região Sudeste, mas também em estados do Sul e do Nordeste.

Além da participação em leilões, a estratégia de buscar aditivos contratuais e novos investimentos nas unidades administradas pelo Grupo se mostrou acertada – com projetos como o binário do porto de Santos, na Ecovias dos Imigrantes, que oferece boas perspectivas para uma segunda fase de obras em processo de negociação (*leia mais em Alocação de capital*).

## Nossos focos estratégicos

### Crescimento do negócio por meio de

- > Leilões e programas federais e estaduais de concessões
- > Aquisições
- > Execução de novos projetos
- > Execução de obras no portfólio atual

### Garantia da excelência operacional, com foco em

- > Qualidade e segurança dos usuários
- > Integração de novas concessões ao modelo de gestão do Grupo
- > Excelência e ética na condução de projetos, obras e investimentos
- > Disciplina de custos, produtividade e otimização de Capex (investimentos)

## Oportunidades e ações para 2021

- > Concessões federais: participação criteriosa em leilões do PPI
- > Concessões estaduais: avanço em mais estados além do eixo SP-PR-MG (ES, MT, RS) e exploração de aditivos contratuais
- > Preparação para desmobilização de ativos em contratos de concessão em reta final

# A pandemia da Covid-19: impacto e resposta

GRI 102-11

Como todas as organizações e todos os cidadãos, a EcoRodovias foi surpreendida pela chegada e pelo rápido avanço da pandemia da Covid-19, doença causada pelo novo coronavírus (Sars-CoV-2), no Brasil.

Para dar respostas aos riscos à saúde e à segurança de usuários, bem como para atender às necessidades de abastecimento das regiões em que atua e garantir a continuidade dos negócios de comércio exterior, a Companhia aderiu ao isolamento social com uma série de medidas que abrangem as rotinas de trabalho de seus colaboradores, as ações voltadas a comunidades lindeiras, a comunicação com o mercado de capitais e a proteção dos caminhoneiros, público fundamental no rol de usuários das rodovias.

A Companhia continua atuando proativamente, em coordenação com governos e órgãos reguladores, com o objetivo de endereçar da melhor forma possível o impacto da crise sobre seus colaboradores, seus usuários e suas operações.

Veja, a seguir, alguns destaques.

## USUÁRIOS

- > Ações de comunicação e informação em painéis eletrônicos, praças de pedágio, redes sociais e sites das concessionárias
- > Suspensão da pesagem de caminhões nas rodovias federais por 90 dias
- > Kits de máscaras e álcool em gel entregues aos usuários nos pontos de apoio ao longo da rodovia

- > Postos de atendimento aos caminhoneiros e aos usuários das rodovias para reforçar medidas de prevenção, incluindo medição de temperatura
- > Estímulo à utilização das pistas automáticas, com cobrança via leitura de tags. Até o final de 2020, houve aumento de 2% na adesão
- > Estímulo ao pagamento por aproximação em praças já adaptadas
- > Adoção de protocolos de higienização para operações de pagamento com dinheiro

## COLABORADORES

- > Adoção de trabalho remoto para profissionais com atividades possíveis de execução a distância
- > Distribuição de kits para *home office* (fone, teclado, apoio de pé, mouse)
- > Afastamento imediato de profissionais enquadrados em grupos de risco
- > Distribuição de álcool em gel em todos os postos de trabalho operacionais
- > Estruturação de canal de comunicação direta com médicos para esclarecimento de dúvidas e atendimento médico-hospitalar nos postos operacionais

## MERCADO & INVESTIDORES

- > Divulgação de Comunicados ao Mercado com frequência semanal de movimentação e tráfego, por meio do site de Relações com Investidores – “Desempenho Operacional – Covid-19”
- > Diálogo e fóruns de discussão com o poder concedente, os fornecedores e os investidores



## 1,6%

Foi o aumento do volume de tráfego consolidado de 2020 em relação a 2019, considerando o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro

## 7,2%

Foi a redução específica de tráfego na Ecovias dos Imigrantes



## 1.189

kits de trabalho preparados para os colaboradores movidos para regime *home office*



## 30 mil

sachês de álcool para higienização de equipamentos de trabalho



## 170 mil kits

de máscaras, luvas, sabonetes e álcool em gel



## 70.177

kits com lanches para os caminhoneiros



## 173

ações de descontaminação de ambiente nas unidades



## 39 linhas

de fretamento contempladas com sinalização e orientações



## 1.350

peças de comunicação interna produzidas para prédios administrativos

# Alocação de capital

GRI 103-2, 103-3 | 203

A EcoRodovias atua em um setor com demanda significativa de investimentos para incrementar a infraestrutura, melhorar a fluidez e garantir a segurança de tráfego nas rodovias. Desde sua fundação, no final dos anos 1990, até hoje, o Grupo alocou mais de R\$ 13 bilhões em projetos que contemplam duplicações, construção de faixas adicionais e anéis viários, passarelas, túneis, pontes, viadutos e sistemas de sinalização e iluminação, além da pavimentação e da gestão de encostas.

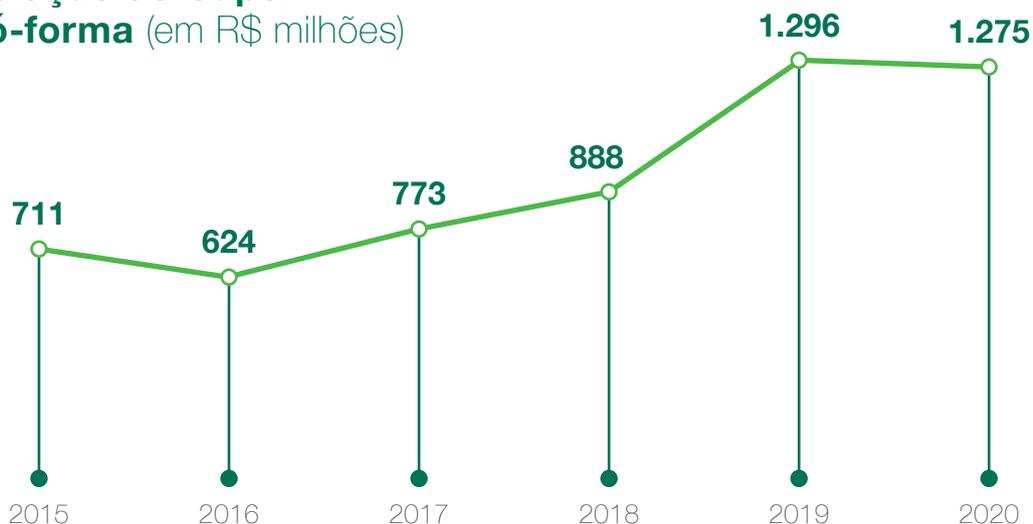
A alavancagem associada ao modelo de negócios é objeto de atenção da Companhia, que, por meio de sua Diretoria Executiva e das áreas técnicas, garante a geração de caixa e a disponibilidade de recursos. São instrumentos fundamentais para isso a inteligência de mercado – de olho nos contratos e no portfólio de concessões, com suas obrigações – e a gestão do Capex, buscando eficiência e coerência na alocação de capital.

O ano de 2020 foi particularmente desafiador por conta da queda nas receitas, em especial no segundo trimestre do ano, sob impacto

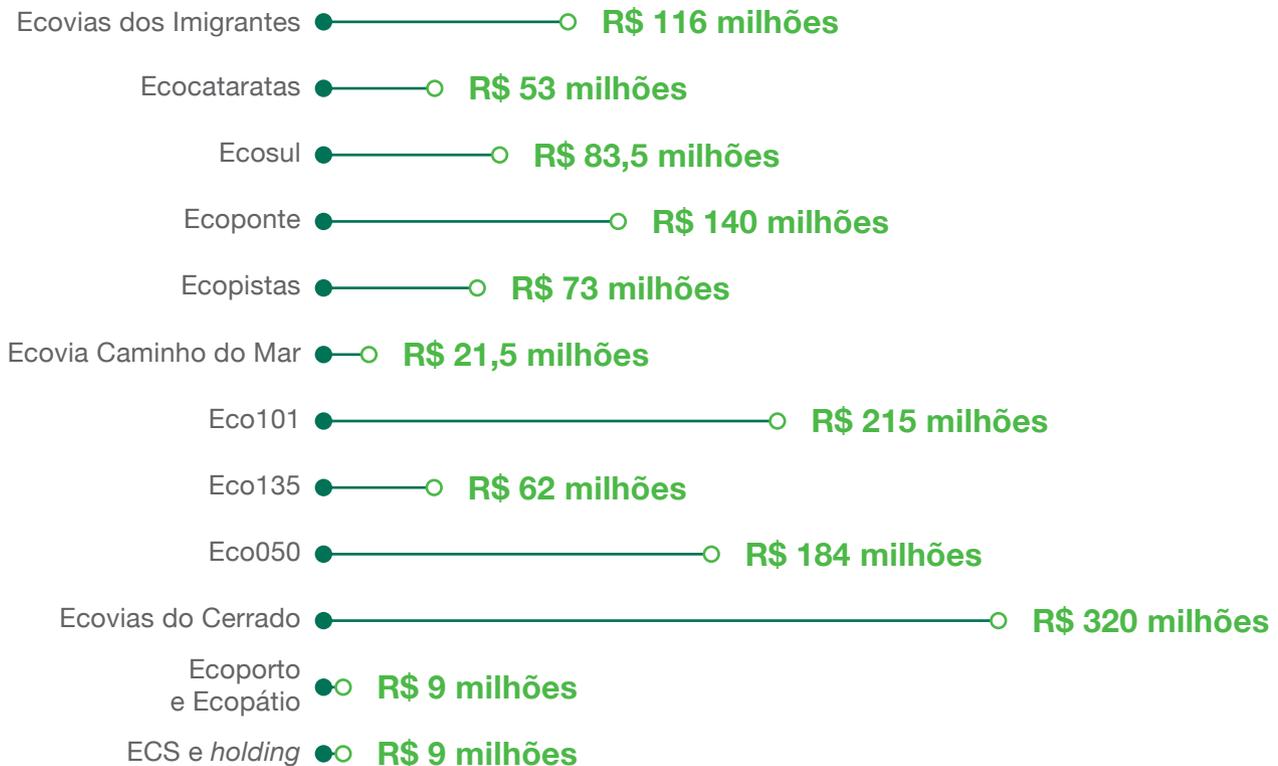
das medidas de enfrentamento à pandemia. A resposta do Grupo foi a busca de um diálogo claro e transparente com as autoridades e o poder concedente, a fim de garantir os planos de investimentos e as obras do ano, de acordo com a urgência e viabilidade de sua execução ao longo desse período, protegendo a segurança e o bem-estar de colaboradores e usuários de forma conjunta à saúde financeira do negócio. Como reflexo dessa e de outras questões, parte dos investimentos previstos no Capex 2020 teve sua aplicação postergada, reafirmando-se o compromisso da EcoRodovias com a continuidade dos programas e das obras de suas concessionárias. O valor inclui exclusivamente postergações ligadas às concessões rodoviárias.

Independentemente dessa ação, o ano de 2020 já previa elevado volume de investimentos, resultado de obras e projetos em curso em unidades como a Ecovias do Cerrado, a Eco135, a Eco101 e a Eco PONTE, decorrentes de obrigações contratuais, ou a Ecovias dos Imigrantes, contemplada por aditivo contratual relacionado ao binário do Porto de Santos.

## Evolução do Capex Pró-forma (em R\$ milhões)



## Capex por unidade



# R\$ 3.651.198,13

GRI 203-1

Investidos pela EcoRodovias em projetos de infraestrutura e oferta de serviços a usuários das rodovias, pedestres e comunidades vizinhas. O indicador não contempla investimentos obrigatórios dos contratos de concessão. As unidades com investimentos dessa natureza durante o ano foram Eco135, Ecocataratas, Ecopistas, Ecoporto, Ecosul e Ecovias dos Imigrantes. Entre os principais benefícios gerados estão obtenção de

material fresado, ganhos de segurança e fluidez nas rodovias, automatização na detecção de incidentes e melhorias de sinalização.

A variação expressiva em relação a R\$ 1,5 milhão de 2019 está ligada a um investimento de grande porte do Ecoporto no Parque Tecnológico de Santos – que, sozinho, acumula R\$ 2,085 milhões em recursos.



### ECOVIAS DO CERRADO

O maior volume de investimentos do ano ocorreu na Ecovias do Cerrado, mais recente aquisição do Grupo (2019). Ao longo do período, foram executadas intervenções ao longo dos 437 quilômetros da BR-364/365. Em 2020, foram R\$ 320 milhões e, em 2019, R\$ 11,4 milhões em investimentos. De 2021 até o final do contrato de concessão, serão mais R\$ 2.416 milhões. Entre as melhorias feitas estão:

- > Recuperação de 100% da malha viária;
- > Implantação de serviços de socorro médico, mecânico e monitoramento de pista – 50 dias antes do prazo estipulado em contrato, com nove bases operacionais; e
- > Revitalização de sinalização horizontal e mais seis mil placas de sinalização.

Outras obras incluem o trevo de Xapetuba, entre Uberlândia e Monte Alegre de Minas (MG), e, no longo prazo, a futura duplicação de 44 quilômetros da BR-365 na região do Triângulo Mineiro.

### ECO050

Também com volume significativo de investimentos, a concessionária entregou durante o ano mais um trecho duplicado entre Catalão e Cumari, em Goiás, superando os 90% de conclusão das obras no estado. Junto das obras, foram feitas melhorias de acessos e sinalização, e três novas passagens de fauna para facilitar a circulação de animais silvestres e diminuir riscos de atropelamentos.

### ECO135

A ECO135 segue com seu ciclo de investimentos e, em 2020, entregou 15 quilômetros de faixas adicionais, como parte do processo de duplicação. Atualmente, está em curso um estudo para a incorporação de novos trechos à concessão.



### ECO101

O desafio relacionado às obras de duplicação da rodovia BR-101 entre Viana e Guarapari foi destaque na unidade durante 2020. O trecho de 30 quilômetros sofreu atrasos em função da heterogeneidade geológica da região, que demandou novos estudos técnicos em 25 trechos. As revisões do cronograma original estão sendo acompanhadas pelo poder concedente e comunicadas à sociedade.

### ECOPONTE

Duas grandes obras ligadas ao contrato de concessão foram destaque: a alça de ligação da ponte Rio-Niterói para a Linha Vermelha e a Avenida Portuária, via expressa com dois sentidos exclusiva para veículos de cargas que ligará Mangueiras, na Avenida Brasil, com o portão 32 do Cais do Porto, no Caju. A alça foi entregue no primeiro trimestre de 2020. Já a Avenida Portuária tem previsão para o segundo trimestre de 2021.

### ECOVIAS DOS IMIGRANTES

A Ecovias dos Imigrantes iniciou, em 2020, um ciclo de entregas relacionadas à remodelagem da nova entrada de Santos, entre os quilômetros 59 e 65 da rodovia Anchieta. Reflexo de aditivo contratual estabelecido com o governo de São Paulo, esse projeto resultou na entrega do novo viaduto Alemoa, que ajudará a melhorar o fluxo de veículos pesados na saída do Porto de Santos rumo à região metropolitana de São Paulo.

O projeto executivo soma R\$ 270 milhões em investimentos e foi desenvolvido pela Ecovias dos Imigrantes sob fiscalização da Agência de Transportes do Estado de São Paulo (Artesp). Prevista para 2021, a conclusão das obras ainda trará vias locais para acessos a bairros, ciclovias e passarelas, com benefícios que se estendem da operação de transporte de carga à comunidade.

# Agenda de sustentabilidade

O compromisso da EcoRodovias com o desenvolvimento sustentável abrange uma série de adesões a pactos e iniciativas *multistakeholder*. Desdobra-se, ainda, em ações de engajamento da liderança na agenda ambiental, social e de governança (ESG) e em políticas, diretrizes e metas claras para os temas mais críticos de seu negócio.

A gestão ESG do Grupo está incorporada à governança corporativa por meio de uma estrutura que se inicia no Comitê de Sustentabilidade corporativo, que presta assessoramento ao Conselho de Administração em tópicos socioambientais, e se desdobra até a rotina das unidades de negócio – que têm comitês de sustentabilidade próprios.

Nos últimos anos, os temas de atenção da EcoRodovias foram definidos a partir da leitura dos cenários de negócio, dos compromissos internacionais de sustentabilidade e da visão de seus públicos de relacionamento, por meio de processos de consulta e engajamento (*leia mais adiante*). Entre eles, estão a segurança viária, a análise de riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, a ética e o desenvolvimento humano.

Todos os assuntos têm impacto direto sobre o desempenho do negócio, seja em aspectos financeiros – como receitas, novos negócios, margem e alavancagem – ou não financeiros, como reputação, imagem e percepção de mercado sobre a agenda ESG do Grupo.



## Governança ESG em 5 destaques



### Estratégia que integra negócio e agenda ESG

Em 2020, foi iniciado o processo de integração formal de diretrizes ESG ao planejamento estratégico, inclusive com um trabalho de

percepção e desempenho ESG que influenciará na revisão do plano de negócios e na definição de prioridades.



### De olho nas agendas globais GRI 102-12

O Grupo é signatário do Pacto Global das Nações Unidas e desenvolveu metas e indicadores de desempenho relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Adota, também, instrumentos de mercado, como o ISE e o Disclosure Insight Action (CDP), para a gestão de seus impactos. Em

2020, a EcoRodovias voltou a integrar o seletivo grupo de companhias na carteira CDP A List como "Liderança", com classificação A-. Esse feito atesta a maturidade da Companhia no gerenciamento de emissões. Também aderiu à iniciativa Livres & Iguais das Nações Unidas, voltada à diversidade.



### Atuação certificada

Para atestar seus padrões socioambientais, éticos e de qualidade, a Companhia mantém nas concessões rodoviárias as certificações ISO 9001, ISO 14001, ISO 39001 e ISO 45001. Até o momento, somente uma unidade de aquisição recente (Ecovias

do Cerrado) está em processo de obtenção das certificações. Além disso, a Companhia trabalhou para a obtenção da certificação corporativa na norma ISO 37001, voltada à gestão antissuborno (*leia mais em* Ética e combate à corrupção).



### Remuneração com critérios socioambientais

Há sete anos, os executivos e colaboradores da EcoRodovias têm sua remuneração variável parcialmente atrelada a metas de redução de

emissões de CO<sub>2</sub> e à permanência da Companhia na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3.



### Indicadores ESG

Além dos dados divulgados neste relatório, a EcoRodovias comunica a investidores, acionistas e sociedade um sumário com seus principais indicadores ambientais, sociais e de governança. O Grupo adotou diretrizes do Fórum Econômico Mundial para reportar anualmente seu desempenho em indicadores ESG em um painel anual, mais abrangente.

Para acessar esses indicadores atualizados, visite <https://www.ecorodovias.com.br/sustentabilidade/gestao-sustentavel/indicadores>.

Outro compromisso público é com a prestação de contas quanto à contribuição da Companhia para os ODS das Nações Unidas, feita anualmente por meio deste relatório (*veja na página 54*).

# Compromissos firmados GRI 102-12

Conheça as iniciativas apoiadas e com adesão direta da EcoRodovias

## Pacto Global

a Companhia se tornou signatária do pacto em 2014 e, desde 2020, é participante. Reporta suas ações ligadas aos dez princípios por meio deste relatório

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e Agenda 2030

balizam a gestão dos temas materiais da EcoRodovias há três anos

## Na Mão Certa

programa da Childhood Brasil apoiado pela EcoRodovias há cinco anos, com ações de enfrentamento à exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras

## Década de Ação pela Segurança no Trânsito

a Companhia é signatária da iniciativa das Nações Unidas desde 2011 e mantém, em apoio ao desafio de reduzir em 50% as ocorrências em todo o mundo, a campanha “Por uma Estrada sem Acidentes”

## Livres & Iguais

mais nova adesão do Grupo, feita em 2020, é uma campanha global das Nações Unidas para combater a homofobia e a transfobia, promovendo direitos iguais e tratamento justo para pessoas LGBTI+

## Saiba mais

Veja todas as iniciativas apoiadas pelo Grupo em <https://www.ecorodovias.com.br/sustentabilidade/gestao-sustentavel/compromissos-voluntarios-esg>

## Materialidade GRI 102-40, 102-42, 102-43, 102-44, 102-47, 103-1

Em atenção à metodologia de relato da Global Reporting Initiative (GRI), a EcoRodovias executou, nos últimos anos, diversos processos de consulta e engajamento de seus públicos de relacionamento – colaboradores, usuários, fornecedores, comunidades, lideranças, poder público etc. – para compreender quais são os temas mais relevantes de sustentabilidade atrelados ao negócio.

Esse processo foi revisitado, durante 2020, com o objetivo de atualizar a lista de temas materiais, em sintonia com os compromissos e desafios da Companhia e à luz de seus planos de longo prazo. Com isso, a ideia é conferir à materialidade caráter estratégico, dando impulso a uma agenda ESG que dialogue com as prioridades estratégicas.

A nova materialidade contou com as etapas de identificação (estudo e mapeamento de grandes temas da Companhia e do setor), priorização (consultas e engajamento), análise (interpretação dos resultados, pontuação e percepção ESG), validação (pela área de Sustentabilidade e pela Diretoria Executiva) e levantamento de indicações e desafios estratégicos associados aos temas ESG.

A consulta ocorreu por meio de pesquisas e entrevistas. No total, a pesquisa on-line envolveu 261 colaboradores, 86 membros da comunidade, 42 fornecedores, 25 reguladores e 26 membros do setor público. Foram entrevistados três representantes de órgãos reguladores (ANTT, Artesp e DER-PR), 24 investidores e seis líderes e executivos da Companhia. Além destes, 604 usuários foram consultados com apoio da ConectCar.

Ao final, foram identificados 12 temas materiais, agrupados em cinco pilares ESG. Um deles, o de mudanças climáticas, foi elevado à condição de tema material durante a etapa de validação com a alta liderança. O tópico se mostra relevante com base nos diversos instrumentos de mercado – Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) – B3, Disclosure Insight Action (CDP) e Sustainability Accounting Standards Board (Infraestrutura e Transporte Rodoviário), entre outros – e se associa às boas práticas do Grupo quanto à transparência e a seu posicionamento no mercado.

Confira, a seguir, a relação entre eles, os compromissos da EcoRodovias com os ODS e os indicadores reportados neste relatório.



Processo de consulta e engajamento dos públicos levou a uma revisão dos temas ESG mais relevantes para a Companhia em 2020

## Pilares ESG

## Temas materiais GRI 102-47

Ética e  
compliance**Ética, integridade e combate à corrupção****Conformidade com leis e regulamentos****Excelência operacional**Excelência e  
eficiência**Riscos e impactos ambientais de projetos e obras****Mudanças climáticas****Segurança viária**Operação segura  
e saudável**Satisfação do usuário****Saúde e segurança de colaboradores e terceiros**

## Perenidade

**Novos negócios****Desempenho econômico-financeiro**Cultura e  
desenvolvimento**Inovação****Qualificação do capital humano**

Nosso foco	Stakeholders GRI 102-40, 102-42	ODS relacionados	Indicadores GRI reportados
Combater a corrupção e o conflito de interesses; atuar com integridade, ética e responsabilidade política.	Colaboradores, líderes, investidores, comunidade, fornecedores, reguladores e usuários	16 (16.5)	205-2, 205-3, 415-1
Garantir o cumprimento dos compromissos previstos no contrato de concessão e <i>compliance</i> .	Executivos	16 (16.5)	307-1, 419-1
Gerenciar os processos com qualidade, com otimização de esforços e recursos, em perspectiva de melhoria contínua.	Executivos, líderes e reguladores	9 (9.1)	201-1 Indicadores próprios: velocidade de resposta a incidentes   volume de acidentes
Avaliar o ciclo de vida dos projetos desde a concepção até a execução das obras, incluindo impactos no curso d'água e nas áreas alagadas, na flora e na fauna (biodiversidade) e a redução do efeito de ilhas de calor, além de optar por alternativas mais eficientes.	Investidores, usuários e comunidade	6 (6.3) 7 (7.3) 12 (12.2, 12.5) 13 (13.1) 15 (15.1)	301-1, 301-2, 302-4, 303-1 (2018), 303-2 (2018), 303-3 (2018), 304-2, 306-3 (2016), 306-1 (2020), 306-2 (2020), 306-3 (2020), 308-2
Considerar impactos diretos e indiretos da mudança do clima nos negócios, na estratégia e no planejamento financeiro; aumentar a resiliência dos ativos de infraestrutura; estabelecer metas de redução, projetos de mitigação e compensação.		13	201-2, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5
Promover a saúde, o bem-estar e a segurança dos usuários, com foco na redução de acidentes de trânsito; proporcionar um sistema viário seguro (atuando em prevenção a crimes) e dar fomento à educação para o trânsito.	reguladores, fornecedores, comunidade e colaboradores	3 (3.6) 11 (11.2)	416-1, 416-2 Indicadores próprios: volume de acidentes
Promover a saúde, o bem-estar e a segurança dos usuários, com foco na redução de acidentes de trânsito, na segurança e na educação para o trânsito.	Colaboradores, comunidade, reguladores e usuários	3 (3.6)	102-43, 102-44
Valorizar a integridade e o bem-estar de colaboradores e terceiros; estabelecer comportamentos e práticas de saúde e segurança ocupacional; reduzir acidentes e garantir uma operação segura.	Colaboradores, fornecedores e usuários	3 (3.9) 8 (8.8)	403-1 (2018), 403-2 (2018), 403-3 (2018), 403-4 (2018), 403-5 (2018), 403-6 (2018), 403-7 (2018), 403-9 (2018)
Atuar com excelência na preparação e prospecção de novas concessões e oportunidades, incluindo fusões e aquisições estratégicas.	Líderes e executivos	9 (9.1, 9.4)	
Gerar valor para os acionistas em uma perspectiva de longo prazo e garantir o desempenho econômico do negócio.	Executivos, investidores e líderes	8 (8.1)	201-1, 203-1
Estabelecer uma cultura colaborativa, de autonomia e inovação; favorecer projetos que contribuam tanto com a melhoria de processos quanto com a adoção de novas ferramentas e tecnologias.	Líderes, executivos e fornecedores	9 (9.5) 5 (5.1, 5.5)	405-1
Estabelecer estratégia de atração e retenção de talentos e capacitação de colaboradores, com foco na cultura de <i>performance</i> e no desenvolvimento de lideranças.	Colaboradores, líderes, e executivos	4 (4.4) 8 (8.5)	404-1

## Nossos compromissos quanto aos ODS

Além da materialidade do Grupo, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas balizam a gestão ESG por meio do levantamento de objetivos e metas prioritários para o negócio. Foram definidos indicadores-chave

de desempenho para cada ODS, bem como projetos que reforçam a contribuição e sinalizam os principais focos de ação da EcoRodovias quanto aos desafios da humanidade propostos pela Agenda 2030. Confira:

### TEMAS MATERIAIS

### ODS

### META DO ODS



#### Satisfação do usuário



**9.1** Desenvolver infraestrutura de qualidade, confiável, sustentável e resiliente, incluindo infraestrutura regional e transfronteiriça, para apoiar o desenvolvimento econômico e o bem-estar humano, com foco no acesso equitativo e a preços acessíveis para todos.



#### Excelência operacional



**9.4** Até 2030, modernizar a infraestrutura e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com eficiência aumentada no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente corretos – com todos os países atuando de acordo com suas respectivas capacidades.

**4.4** Até 2030, aumentar substancialmente o número de jovens e adultos que tenham habilidades relevantes, inclusive competências técnicas e profissionais para emprego, trabalho decente e empreendedorismo.



#### Desenvolvimento da comunidade



**4.7** Até 2030, garantir que todos os alunos adquiram conhecimentos e habilidades necessárias para promover o desenvolvimento sustentável, inclusive, entre outros, por meio da educação para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida sustentáveis, direitos humanos, igualdade de gênero, promoção de uma cultura de paz e não violência, cidadania global e valorização da diversidade cultural e da contribuição da cultura para o desenvolvimento sustentável.

**5.2** Eliminar todas as formas de violência contra todas as mulheres e meninas em esferas públicas e privadas, incluindo o tráfico e exploração sexual e de outros tipos.



**17.17** Incentivar e promover parcerias públicas, público-privadas e com a sociedade civil eficazes, a partir da experiência das estratégias de mobilização de recursos dessas parcerias.



#### Ética, integridade e combate à corrupção



**16.6** Desenvolver instituições eficazes, responsáveis e transparentes em todos os níveis.

**16.5** Reduzir substancialmente a corrupção e o suborno em todas as suas formas.

**PROJETOS E CONTRIBUIÇÕES****METAS ECORODOVIAS****RESULTADOS 2020**

<p>ISO 9001 – Gestão da Qualidade            Pesquisa de Satisfação dos Clientes            Programa de Eficiência Energética            Asfalto Ecológico e Laboratório de Pavimentação            Saiba mais nas págs. 69 e 74</p>	<p>Índice de satisfação dos usuários:            80% de avaliação positiva            Atendimento de manifestações dos usuários no prazo:            Ecovia 98%            Ecosul 100%            Ecovias dos Imigrantes 97%            Ecocataratas 97%            Ecopistas 97%            Eco101 100%            Ecoponte 96%            Eco050 90%            Ecovias do Cerrado 100%            Eco135 95%</p>	<p>Percentual de atendimento de manifestações de usuários no prazo:            Ecovia 92%            Ecosul 100%            Ecovias dos Imigrantes 91%            Ecocataratas 100%            Ecopistas 99%            Eco101 100%            Ecoponte 99%            Eco050 100%            Ecovias do Cerrado 98%            Eco135 93%</p>
<p>Projeto Capacitar            Projeto Ecoviver              Saiba mais na pág. 83</p>	<p>Ecoviver: alcançar            200 escolas            840 professores            15.000 alunos</p>	<p>Ecoviver: presença em 40 cidades            12 mil professores            332 mil alunos</p>
<p>Programa Na Mão Certa            Saiba mais na pág. 83</p>	<p>Na Mão Certa            realizar 1 campanha por ano,            no mínimo</p>	<p>Campanhas Faça Bonito; combate à exploração sexual no Carnaval; e incentivo à divulgação do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA)</p>
<p>Comitê de Ética            Programa de Ética e Integridade            Saiba mais nas págs. 25 a 29</p>	<p>Alcançar 100% de colaboradores treinados no Código de Conduta</p>	
<p>Programa Anticorrupção            Elaboração e divulgação de materiais anticorrupção (cartilha, treinamento, campanhas) – Treinamentos sobre o Código de Conduta e políticas de compliance            Saiba mais nas págs. 25 a 29</p>	<p>Alcançar 100% de colaboradores treinados na Política Anticorrupção</p>	<p>83% dos colaboradores treinados em políticas e procedimentos anticorrupção</p>



### Conformidade com leis e regulamentos



**9.1** Desenvolver infraestrutura de qualidade, confiável, sustentável e resiliente, incluindo infraestrutura regional e transfronteiriça, para apoiar o desenvolvimento econômico e o bem-estar humano, com foco no acesso equitativo e a preços acessíveis para todos.



**7.3** Até 2030, dobrar a taxa global de melhoria da eficiência energética.



### Riscos e impactos socioambientais (projetos e obras)



**12.5** Até 2030, reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio de prevenção, redução, reciclagem e reuso.



**15.1** Assegurar a conservação, a recuperação e o uso sustentável de ecossistemas terrestres e de água doce interiores e seus serviços, em especial florestas, zonas úmidas, montanhas e terras áridas.



### Segurança viária



**3.6** Reduzir pela metade as mortes e os ferimentos globais por acidentes em estradas.

Modelos de governança, gestão de riscos e controles internos  
Saiba mais nas págs. 25 a 35

Cumprimento de todas as condições contratuais

Em 2020, alguns investimentos foram postergados em função da pandemia. Leia mais na pág. 44.

Programas ambientais:  
. uso inteligente de materiais  
. tratamento de efluentes  
. monitoramento da poluição sonora  
. gestão de resíduos

Saiba mais nas págs. 86 a 93

80% de ações corretivas ambientais eficazes nas concessionárias  
Percentual de resíduos reciclados e encaminhados para compostagem:  
Ecosul 20%  
Ecovias dos Imigrantes 20%  
Ecovia 0,5%  
Ecocataratas 25%  
Ecopistas 2%  
Eco101 10%  
Ecoponte 1%  
Eco050 5%  
Eco135 15%

Percentual de colaboradores que receberam treinamentos ambientais:  
Ecovia 87%  
Ecosul 75%  
Ecovias dos Imigrantes 70%  
Ecocataratas 85%  
Ecopistas 90%  
Eco101 80%  
Ecoponte 75%  
Eco050 100%  
Ecovias do Cerrado 100%  
Eco135 70%

Percentual de resíduos reciclados e encaminhados para compostagem:  
Ecosul 42%  
Ecovias dos Imigrantes 34%  
Ecovia - 4%  
Ecocataratas - 27%  
Ecoponte - 1,98%  
Ecopistas 2%  
Eco101 0%  
Eco050 11%  
Eco135 23%

Percentual de colaboradores que receberam treinamentos ambientais:  
Ecovia 77%  
Ecosul 58%  
Ecovias dos Imigrantes 42%  
Ecocataratas 92%  
Ecopistas 90%  
Eco101 100%  
Ecoponte 94%  
Eco050 100%  
Ecovias do Cerrado 100%  
Eco135 23%

Programa Por uma Estrada Sem Acidentes

Saiba mais nas págs. 69 a 73

Metas de acidentes:  
Ecovias dos Imigrantes 3.323  
Ecovia Caminho do Mar 943  
Ecosul 472  
Ecocataratas 1.192  
Ecopistas 1.152  
Eco101 3.573  
Ecoponte 466

Metas de redução de óbitos:  
Ecovias dos Imigrantes 51  
Ecovia Caminho do Mar 23  
Ecosul 30  
Ecocataratas 56  
Ecopistas 23  
Eco101 86  
Ecoponte 3

Acidentes:  
Ecovias dos Imigrantes 3.910 (+18%)  
Ecovia Caminho do Mar 1.308 (+39%)  
Ecosul 396 (-16%)  
Ecocataratas 1.289 (8%)  
Ecopistas 1.368 (19%)  
Eco101 3.445 (-4%)  
Ecoponte 466 (-22%)

Óbitos:  
Ecovias dos Imigrantes 76 (+49%)  
Ecovia Caminho do Mar 52 (+126%)  
Ecosul 15 (-50%)  
Ecocataratas 62 (+11%)  
Ecopistas 21 (-9%)  
Eco101 101 (+17%)  
Ecoponte 1 (-67%)



### Gestão ambiental (operação)



**6.3** Até 2030, melhorar a qualidade da água, reduzindo a poluição, eliminando o despejo e minimizando a liberação de produtos químicos e materiais perigosos, reduzindo à metade a proporção de águas residuais não tratadas e aumentando substancialmente a reciclagem e a reutilização segura globalmente.



**12.2** Até 2030, alcançar a gestão sustentável e o uso eficiente dos recursos naturais.

**12.5** Até 2030, reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio da prevenção, redução, reciclagem e reuso.



### Desempenho econômico e financeiro



**8.1** Sustentar o crescimento econômico per capita de acordo com as circunstâncias nacionais e, em particular, um crescimento anual de pelo menos 7% do Produto Interno Bruto (PIB) nos países menos desenvolvidos.

**8.4** Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental.



### Mudanças climáticas: emissões de Gases de Efeito Estufa



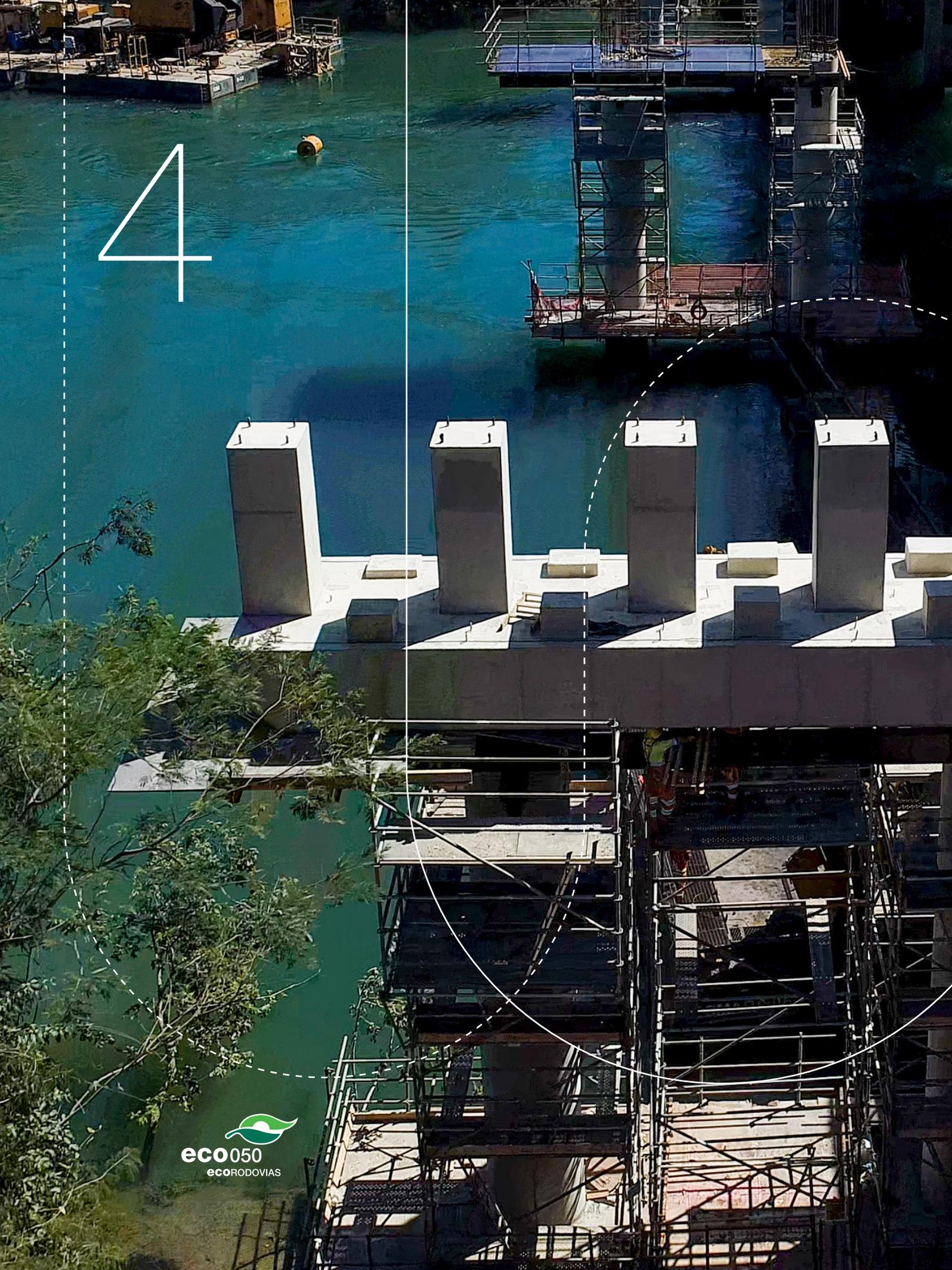
**13.2** Integrar medidas da mudança do clima nas políticas, estratégias e planejamentos nacionais.

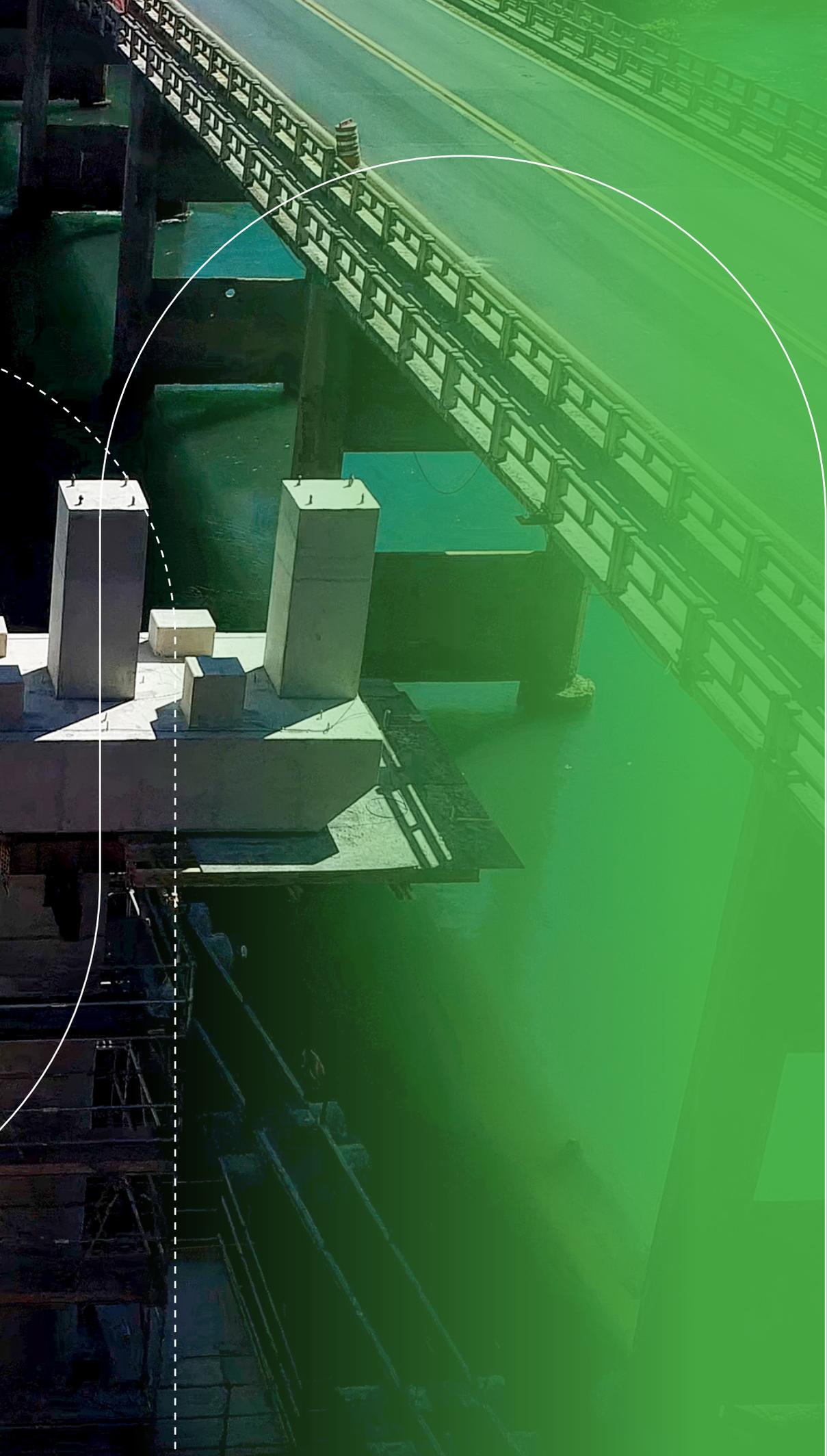
<p>Programas ambientais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Uso inteligente de materiais</li> <li>. Redução do consumo de água</li> <li>. Tratamento de efluentes</li> <li>. Gestão de resíduos</li> </ul> <p>Saiba mais nas págs. 86 a 93</p>	<p>Redução do consumo relativo da água: Unidade</p> <p>Ecovia -0,5%</p> <p>Ecosul -0,5%</p> <p>Ecovias dos Imigrantes -1,5%</p> <p>Ecocataratas -0,05%</p> <p>Ecopistas -1%</p> <p>Eco101 -0,5%</p> <p>Ecoponte -1%</p> <p>Eco050 -0,5%</p> <p>Eco135 0,0%</p>	<p>Redução do consumo relativo da água: Unidade</p> <p>Ecovia -1,50%</p> <p>Ecosul 3,0%</p> <p>Ecovias dos Imigrantes 2,4%</p> <p>Ecocataratas -1,7%</p> <p>Ecopistas 19,0%</p> <p>Eco101 -11,0%</p> <p>Ecoponte -46%</p> <p>Eco050 1,2%</p> <p>Eco135 14,0%</p>
<p>Planejamento Estratégico e Financeiro</p> <p>Análise de riscos, oportunidades e aspectos com potencial de influência sobre o negócio – construção de metas sociais e ambientais aplicáveis à remuneração da liderança</p> <p>Medidas de redução de custos e eficiência em investimentos</p> <p>Saiba mais nas págs. 38 a 47</p>	<p>Margem Ebitda alinhada ao Planejamento Estratégico</p>	<p>Margem Ebitda pró-forma ficou em 67,5%, estável em relação ao ano anterior</p>
<p>Programas ambientais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Gestão de emissões de GEE</li> </ul> <p>Saiba mais nas págs. 86 a 89</p>	<p>Alcançar reduções nas emissões relativas de GEE: Unidade</p> <p>Ecovia -0,5%</p> <p>Ecosul -0,3%</p> <p>Ecovias dos Imigrantes -0,5%</p> <p>Ecocataratas -1,0%</p> <p>Ecopistas -0,03%</p> <p>Eco101 -0,5%</p> <p>Ecoponte -1%</p> <p>Eco050 -1%</p> <p>Eco135*</p>	<p>Alcançar reduções nas emissões relativas de GEE*: Unidade</p> <p>Ecovia -20%</p> <p>Ecosul -6,30%</p> <p>Ecovias dos Imigrantes -15,98%</p> <p>Ecocataratas 1,53%</p> <p>Ecopistas -35%</p> <p>Eco101 2%</p> <p>Ecoponte -5%</p> <p>Eco050 -33%</p> <p>Eco135 11%</p>

\* Foi previsto aumento para 2020

\* A redução expressiva se vinculou à pandemia da Covid-19.

4





# Criação de valor

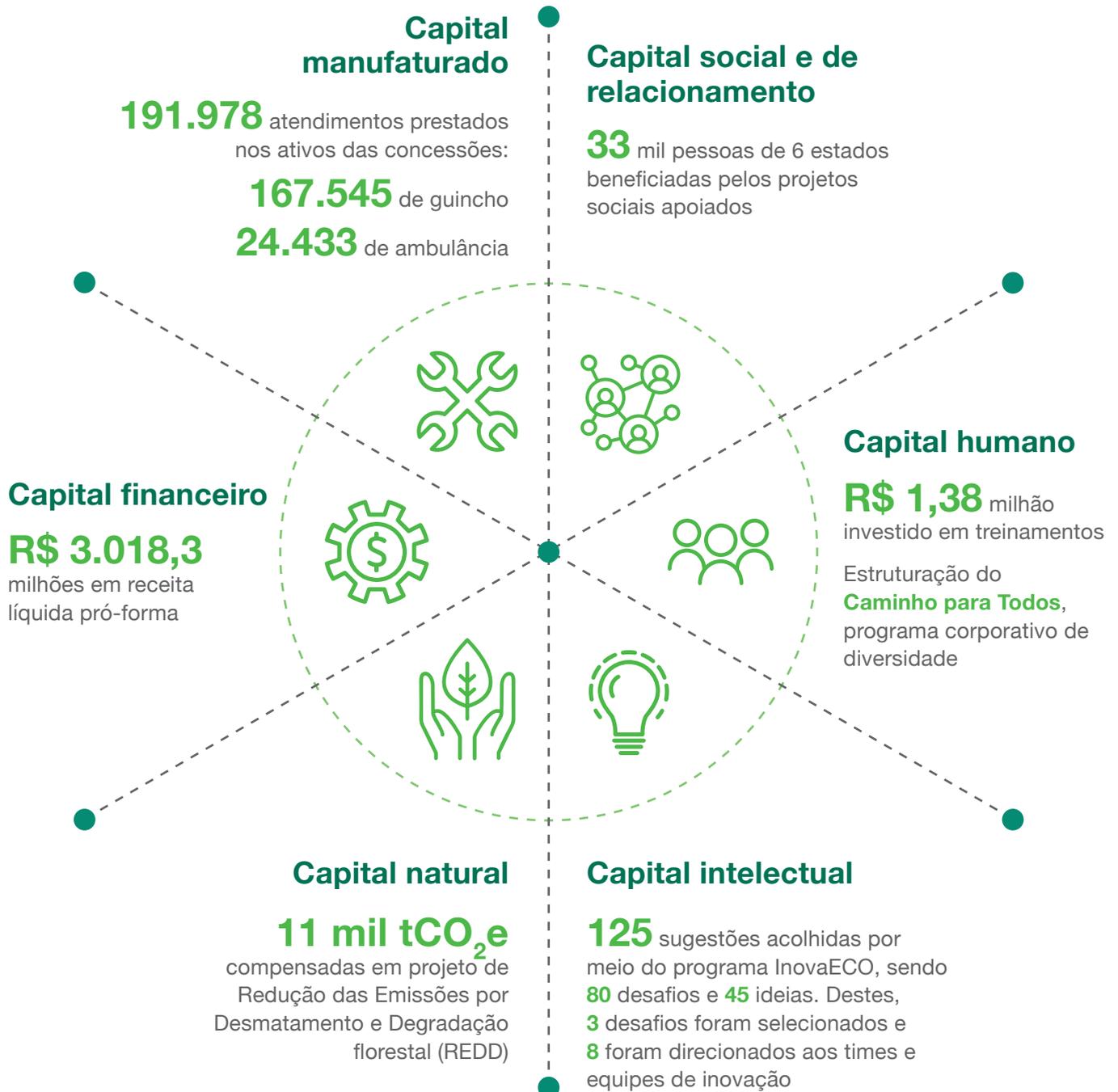
A EcoRodovias monitora seus resultados de negócio em uma perspectiva que busca a integração de quesitos financeiros e não financeiros – um processo de amadurecimento que se traduz, por exemplo, na presença de metas ambientais, sociais e de governança (ESG) atreladas à análise de desempenho da liderança.

Em alinhamento ao modelo de capitais proposto pelo International Integrated Reporting Council (IIRC), a Companhia está atenta aos recursos humanos, financeiros, intelectuais, de relacionamento e naturais e ao capital manufaturado, que acessa e transforma, a fim de compreender impactos positivos gerados e externalidades a gerenciar.

Outro instrumento de gestão relevante é sua materialidade, definida por meio do estudo de temas-chave do setor e da consulta aos diferentes públicos de relacionamento – que indica os aspectos econômicos, sociais e ambientais prioritários para o negócio.



# O ano em 6 destaques



# Perenidade do **negócio**

Capitais  
IIRC



ODS



Temas  
materiais



Os desafios impostos durante 2020 à EcoRodovias não impediram o progresso da execução de seu planejamento estratégico – no qual a excelência em prestação de serviços, a eficiência operacional e a garantia da solidez financeira do Grupo ocupam lugar de destaque entre os direcionadores.

O desempenho operacional do ano registrou impacto negativo decorrente das medidas de distanciamento social, em especial durante o segundo trimestre; esse fator foi decisivo para a

queda relativa no volume de tráfego de veículos de passeio no consolidado de 2020. Por outro lado, o ingresso das novas concessões contribuiu para mitigar as perdas do período, assim como a movimentação de tráfego de carga e veículos pesados, mantida mesmo nos períodos de *lockdown* urbano e quarentena em função de sua natureza essencial.

Confira a seguir os principais dados do desempenho das operações durante o ano.

## Veículos pesados

**14,6%** de crescimento no comparativo 2020 x 2019

**198.201 mil** veículos equivalentes pagantes

Maiores variações nas concessionárias Ecopistas (-10,7%), Eco135<sup>1</sup> (33,1%) e Eco050<sup>2</sup> (78,9%)



## Veículos leves

**11,4%** de queda no comparativo 2020 x 2019

**153.784 mil** veículos equivalentes pagantes

Maiores variações nas concessionárias Ecocataratas (-19,4%), Eco135<sup>1</sup> (27,5%) e Eco050<sup>2</sup> (49,1%)

<sup>1</sup> Considera cobrança de pedágio a partir de 01/04/2019.

<sup>2</sup> Considera cobrança de pedágio a partir de 01/06/2019.

## Ecoporto

A trajetória dos últimos anos teve como foco o reequilíbrio das operações. Ecoporto Santos e Ecoporto Alfandegado movimentaram, juntos, 13.814 mil contêineres na operação de cais e 39.738 mil na operação de armazenagem. As operações de cais cresceram 14,1% em 2020

devido ao atendimento de navios *spot* e de carga geral. As operações de armazenagem, por outro lado, tiveram redução de 20,7% por conta, principalmente, da diminuição do volume de importações provenientes da Ásia, em função dos impactos da Covid-19.



### Atendimentos do ano

		Total de acionamentos	Tempo médio de chegada
<b>2018</b>	Guincho	175.873	00:14:06
	Ambulância	19.717	00:06:22
<b>2019</b>	Guincho	167.545	00:14:55
	Ambulância	24.433	00:07:02
<b>2020</b>	Guincho	190.677	00:21:14
	Ambulância	29.226	00:08:46

## Resultado financeiro GRI 103-2, 103-3 | 201, 201-1

A disciplina de custos, a otimização de investimentos e despesas diante do enfrentamento da pandemia do novo coronavírus e a gestão do caixa, alinhada à estratégia de alongamento do endividamento da Companhia, foram decisivas para mitigar impactos mais profundos no desempenho do negócio em 2020.

O remanejamento de alguns custos previstos em contratos de concessão ou iniciativas operacionais da Companhia permitiu o controle do uso de recursos em um período de incertezas quanto à recuperação do tráfego. Além disso, o comportamento do tráfego (*mix*) em praças de pedágio com maiores tarifas minimizou o reflexo da queda de tráfego sobre as receitas, bem como um aumento das exportações de soja, influenciado pela desvalorização cambial, impactou positivamente o transporte de carga em corredores de comércio exterior.

A Companhia encerrou 2020 com receita líquida pró-forma (excluindo receitas de construção) de R\$ 3.018,3 milhões, 2,5% acima do ano anterior. O Ebitda pró-forma<sup>1</sup> também foi 0,3% maior e ficou em R\$ 2.038,5 milhões. O lucro líquido<sup>2</sup> foi de R\$ 331,9 milhões, 14,3% acima de 2019.

O desempenho operacional da EcoRodovias registrou melhores índices a partir do terceiro trimestre do ano, quando, em função da melhoria dos números de monitoramento da pandemia no País, medidas de distanciamento social foram gradativamente relaxadas. Entretanto, o novo aumento de casos em janeiro de 2021, somado aos desafios do plano nacional de imunização, indicam que este ano ainda sofrerá os impactos da crise sanitária e, na Companhia, afetará negativamente os indicadores do negócio.

### Síntese de desempenho

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	2020	2019	Var.
Receita Líquida Pró-forma <sup>1</sup>	3.018,3	2.945,2	2,5%
EBITDA Pró-forma <sup>2</sup>	2.038,5	2.033,1	0,3%
Margem EBITDA Pró-forma <sup>2</sup>	67,5%	69,0%	-1,5 p.p.
Lucro Líquido	331,9	290,4	14,3%
Capex	1.275,1	1.296,3	-1,6%
Dívida Líquida	6.936,6	6.610,3	4,9%
Caixa Disponível	1.521,5	2.068,8	-26,5%
Dívida Líquida/EBITDA Pró-forma UDM	3,4x	3,2x	0,2x

<sup>1</sup> Exclui Provisão para Manutenção, Acordos, contabilização de passivo da Eco101 e *impairment* (não caixa) do Ecoporto Santos.

<sup>2</sup> Exclui o Acordo de Leniência e os Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, ANPC, multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, contabilização de passivo da Eco101 e *impairment* do Ecoporto.

<b>Receita Bruta (em milhões de R\$)</b>	2020	2019	Var.
Concessões Rodoviárias	3.113,1	3.032,7	2,7%
Receita de Construção	981,5	1.007,7	-2,6%
Ecoporto	390,8	390,2	0,2%
Ecopátio	32,4	24,3	33,4%
Serviços	276,0	202,0	36,6%
Eliminações	(269,1)	(194,9)	38,0%
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>4.524,7</b>	<b>4.461,9</b>	<b>1,4%</b>
(-) Receita de Construção	(981,5)	(1.007,7)	-2,6%
<b>RECEITA BRUTA PRÓ-FORMA</b>	<b>3.543,2</b>	<b>3.454,2</b>	<b>2,6%</b>

<b>EBITDA (em milhões de R\$)</b>	2020	Margem	2019	Margem	Var.
Concessões Rodoviárias	2.003,6	70,5%	2.044,2	73,7%	-2,0%
Concessões existentes	1.731,9	72,3%	1.854,3	74,8%	-6,6%
Eco135	175,0	78,2%	119,5	71,0%	46,4%
Eco050	123,3	58,4%	70,3	55,8%	75,4%
Ecovias do Cerrado	(26,6)	n.m.	-	n.m.	n.m.
Ecoporto	16,1	9,5%	53,3	31,9%	-69,8%
Serviços e Holding	7,9	3,2%	(69,5)	n.m.	-111,4%
Ecopátio	10,9	39,4%	5,1	24,3%	115,9%
<b>EBITDA PRÓ-FORMA</b>	<b>2.038,5</b>	<b>67,5%</b>	<b>2.033,1</b>	<b>69,0%</b>	<b>0,3%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA PRÓ-FORMA</b>	<b>3.018,3</b>		<b>2.945,2</b>		<b>2,5%</b>
Gastos não comparáveis	15,8		66,5		-76,2%
<b>EBITDA PRÓ-FORMA</b>	<b>2.054,3</b>	<b>68,1%</b>	<b>2.099,6</b>	<b>71,3%</b>	<b>-2,2%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA PRÓ-FORMA</b>	<b>3.018,3</b>		<b>2.945,2</b>		<b>2,5%</b>

<b>Demonstração do Valor Adicionado (em R\$ mil)</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Receitas</b>		
Com arrecadação de pedágio	3.023.853	2.952.132
Com construção	981.472	1.007.724
Portuárias	390.829	390.167
Logística	32.363	24.256
Acessórias e prestação de serviços <i>intercompany</i>	96.134	87.631
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custo dos serviços prestados	(1.549.356)	(1.616.020)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(207.281)	(135.229)
Outros	(168.987)	(106.605)
<b>Valor (consumido) adicionado bruto</b>	<b>2.599.027</b>	<b>2.604.056</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(547.061)</b>	<b>(567.505)</b>
<b>Amortização de investimentos</b>		
Acordos de Leniência/Não Persecução Cível - ANPC	(58.858)	(469.050)
<i>Impairment</i> Ecoporto/Ativo sujeito a indenização	(382.471)	-
Outros	1.361	-
<b>Valor (consumido) adicionado líquido</b>		
<b>Produzido pela companhia</b>	<b>1.611.998</b>	<b>1.567.501</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras	62.902	187.495
Resultado de equivalência patrimonial	(4)	10
	62.898	187.505
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.674.896</b>	<b>1.755.006</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
Pessoal	376.745	407.989
Remuneração direta	286.004	326.110
Benefícios	73.554	59.683
FGTS	17.187	22.196
Impostos, taxas e contribuições	852.938	621.254
Federais	672.070	447.686
Estaduais	4	16
Municipais	180.864	173.552
Remuneração de capitais de terceiros	863.201	911.043
Juros	436.970	526.000
Aluguéis	13.634	23.477
Outros efeitos financeiros	412.597	361.566
Remuneração de capitais próprios	(417.988)	(185.280)
Resultado de operações descontinuadas	6.000	180
Prejuízo do exercício	(423.988)	(185.460)

# Segurança viária

GRI 102-11, 103-2, 103-3 | 416, 416,1

Capitais  
IIRC

ODS

Temas  
materiais

Realçado pelos públicos de relacionamento e intimamente conectado aos serviços oferecidos pelo Grupo, o tema da segurança viária está no centro da agenda estratégica. A busca de qualidade e excelência na operação se traduz em estradas mais seguras, com fluidez e confortáveis para os usuários.

O compromisso com a vida é inegociável para a Companhia – que adota as metas da Década de Ação pela Segurança no Trânsito, vigente de 2011 a 2020, da Organização das Nações Unidas e cinco de suas Unidades são certificadas na norma ISO 39001 de Segurança Viária. Desde 2015, o assunto também figura nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e está entre as metas que a EcoRodovias traçou em relação às metas dos ODS (*leia mais na pág. 56*).

Pode-se considerar que 100% das concessionárias têm potencial de causar acidentes, o que estimula diversas medidas de controle. A gestão do tema é contemplada por comitês, lideranças e equipes de atendimento em todas as concessionárias, responsáveis pelo atendimento de ocorrências, por pré-atendimento hospitalar e por serviços como os de guincho, dependendo da natureza dos incidentes

registrados. Ano após ano, as unidades traçam metas de redução de acidentes e mortes, acompanhadas mês a mês nos sistemas de gestão da Companhia.

Em 2020, os indicadores de volume de acidentes tiveram melhorias em algumas unidades. O ano também representou o encerramento e o balanço da Década de Ação, na qual a Companhia conseguiu em suas concessionárias uma queda de 46% no número de mortes (de 2011 para 2020), de 45% no total de feridos e de 37% no volume de acidentes.

Os bons resultados estão associados não apenas aos R\$ 13 bilhões investidos durante a década pela EcoRodovias nos trechos que administra, mas também a campanhas comportamentais, ações de comunicação com usuários e ao Programa de Redução de Acidentes (PRA), que identifica, sistematiza e permite a avaliação dos principais indicadores e fatores de risco das rodovias. A Companhia revisa periodicamente suas condições de infraestrutura e avalia investimentos condizentes com as necessidades de cada trecho, bem como de acordo com os indicadores de acidentes e óbitos.



Impacto dos investimentos da EcoRodovias no controle de acidentes nas estradas se reflete na queda de 46% em mortes, entre os anos de 2011 e 2020, em suas concessionárias



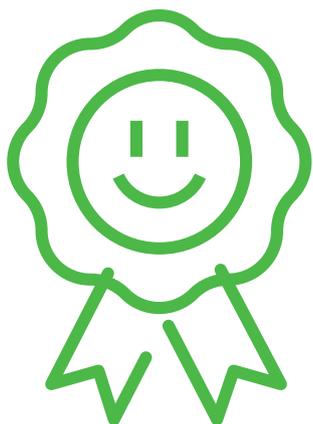
## Volume de acidentes e óbitos por concessionária – 2020

	Unidade	Meta 2020	Resultado 2020	Percentual
<b>Volume de Acidentes</b>	Ecovias dos Imigrantes	3.323	3.910	18%
	Ecovia – Caminho do Mar	943	1.308	39%
	Ecosul	472	396	-16%
	Ecocataratas	1.192	1.289	8%
	Ecopistas	1.152	1.412	23%
	Eco101	3.573	3.445	-4%
	Ecoponte	601	466	-22%
<b>Total de Óbitos</b>	Ecovias dos Imigrantes	51	76	49%
	Ecovia – Caminho do Mar	23	52	126%
	Ecosul	30	15	-50%
	Ecocataratas	56	62	11%
	Ecopistas	23	21	-9%
	Eco101	86	101	17%
	Ecoponte	3	1	-67%

## Acidentes e óbitos em concessões mais recentes\*

Unidade	Acidentes	Óbitos
Eco050	1.314	33
Ecovias do Cerrado (a partir de set/20)	214	10
Eco135	889	42

\* As unidades Eco050, Ecovias do Cerrado e Eco135, por serem concessões mais recentes, não estabeleceram meta no âmbito da Década de Ação pela Segurança no Trânsito da ONU.



## Nosso impacto - evolução da segurança viária

2011 a 2020

**37%** de redução de acidentes 18.969 → 11.717

**45%** de redução de feridos 10.858 → 5.982

**46%** de redução de mortes 601 → 327



# Nossa evolução 2011 a 2020

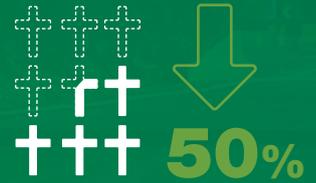
A agenda das Nações Unidas foi abraçada pelo Grupo EcoRodovias – que conquistou importantes avanços nos últimos anos em suas concessionárias.

**Confira:**



## O DESAFIO

Reduzir 50% dos óbitos de 2011 a 2020 em todo o planeta



## Década de Ação pela Segurança no Trânsito

### CENÁRIO NO BRASIL

↓ 30%

Cerca de 30% menos mortes desde 2011<sup>1</sup>



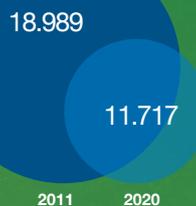
1 óbito a cada 15 minutos<sup>2</sup>

4°

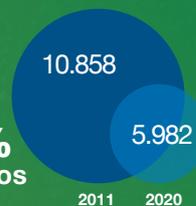
4ª posição<sup>3</sup> entre os países com mais mortes em acidentes de trânsito no mundo

### O QUE CONQUISTAMOS NA ECORODOVIAS<sup>4</sup>

37%  
- acidentes



45%  
- feridos



46%  
- mortes



1. Desempenho Brasileiro na Década de Ação pela Segurança no Trânsito – 2011/2020. 2. Observatório Nacional de Segurança Viária – Onsv. 3. Organização Mundial da Saúde – OMS. 4. Escopo: concessões mantidas desde 2011 e ativas em dezembro de 2020: Ecovia Caminho do Mar, Ecovias dos Imigrantes, Ecosul, Ecocataratas, Ecopistas.



## PILAR 1 Gestão da segurança no trânsito

Nosso **Sistema de Gestão Integrado (SGI)** garante o monitoramento de todos os indicadores operacionais, incluindo:

-  Fluidez
-  Controle de tráfego
-  Aspectos ambientais
-  Índices de acidentes

Nossos **Centros de Controle Operacional (CCO)** das concessionárias monitoram as estradas em tempo real.



## PILAR 3 Veículos mais seguros & modernos

Monitoramos **todas as condições de segurança** de nossa frota própria ou de terceiros.

Promovemos campanhas voltadas à **segurança viária e à prevenção de acidentes.**

Estimulamos o uso de veículos elétricos por meio de projetos piloto de eletrificação.



## PILAR 4 Usuários em segurança

**Por uma Estrada sem Acidentes.**

Confira mais informações em [www.ecorodovias.com.br/semacidentes](http://www.ecorodovias.com.br/semacidentes)

**Saúde na Estrada:** campanhas de saúde e oferta de exames médicos gratuitos.

**Apoio aos órgãos competentes** em ações de fiscalização.



## PILAR 2 Mobilidade e infraestrutura mais seguras

No âmbito dos contratos ou de forma voluntária, investimos em:

- **Pavimentação & conservação** em trechos críticos das concessionárias
- **Construção de passarelas**
- **Aumento de capacidade e redução de gargalos logísticos**

### DESTAQUES

2017-2020 - Obras e projetos de acesso e fluidez na Eco ponte

25 km de duplicações na BR-277 na Ecoataratas

Prolongamento da Carvalho Pinto na Ecovistas

Início da duplicação da BR-101 na Eco101

Duplicação da BR-050 na Eco050



## PILAR 5 Resposta a acidentes e atendimento a vítimas

Garantia de atenção ao usuário 24 horas por dia.

Temos, hoje,  
**10 centros** de controle operacional  
+ de **114 guinchos\*\***  
+ de **75 ambulâncias\*\***  
**Inspeções** de tráfego  
**723 câmeras**

## Confiança do usuário GRI 102-43, 102-44

As relações com os clientes e usuários dos serviços da Companhia são pautadas pela transparência e pela confiança. O esforço no sentido de conscientizar sobre medidas de prevenção de acidentes, estimular a direção segura, combater a exploração sexual nas estradas e oferecer agilidade e conveniência na passagem por todas as estradas se traduziu, nos últimos anos, em dados positivos de satisfação na maioria das concessionárias – mensurados por meio de pesquisas periódicas.

O Sistema de Gestão Integrada (SGI) tem em sua base uma série de indicadores que impactam a experiência do usuário, incluindo informações de fluidez e controle de tráfego. Os dados são debatidos por comitês e áreas das concessionárias e são apresentados periodicamente à alta liderança do grupo.

Em 2020, a Pesquisa de Satisfação do Usuário foi realizada em três concessionárias.



## Satisfação das concessionárias em 2020\* GRI 102-43, 102-44

**Ecovias dos Imigrantes** – 87,8%

**Ecopistas** – 85,34%

**Ecoponte** – 81,4%

**Meta** – 85% de avaliação positiva

\* Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar não realizaram pesquisa em 2020. Eco101 não realiza pesquisa de satisfação, mas tem como meta aplicá-la em 2021, assim como a Ecosul, que aplica pesquisas bianuais (última edição em 2019). Eco050 e Ecovias do Cerrado realizarão pesquisa em 2021. Já a Eco135 não realizou pesquisa em 2020 e não a tem como exigência contratual.

# Gente, cultura e inovação

GRI 103-2, 103-3 | 404

Capitais  
IIRC



ODS



UNGC



Temas  
materiais



A EcoRodovias reconhece que a transformação tecnológica e cultural que marca o futuro próximo do setor de infraestrutura e concessões rodoviárias será protagonizada por lideranças qualificadas e equipes engajadas. Por isso, investe para disseminar a cultura de melhoria contínua entre as pessoas, estimula a busca compartilhada de resultados e fomenta as lideranças e as competências necessárias para o cumprimento da estratégia.

Ao longo do ano, a Companhia viveu aumento do seu quadro funcional com a incorporação e administração integrais da Ecovias do Cerrado, na BR-364/365. Como em aquisições anteriores, o principal desafio foi colocar todos os times na mesma página quanto à cultura e ao jeito de trabalhar da EcoRodovias.

Em 2020, o enfrentamento da pandemia da Covid-19 resultou em um direcionamento da gestão de pessoas ao desafio de garantir a continuidade das operações e, ao mesmo tempo, assegurar a saúde e a segurança das pessoas. Para além desses esforços, a continuação da estratégia de RH, pautada por ações nos segmentos de inovação, liderança, diversidade e cultura, registrou alguns destaques em 2020.

As ações de desenvolvimento de líderes, por exemplo, seguiram nas frentes Programa Trainee, Construindo o Futuro, Desenvolvimento de Líderes e Executivos e Seminário Anual de Líderes. Para todo o público interno, foram desenvolvidas trilhas de capacitação temáticas (Jeito de Ser, Jeito de Saber Mais, Jeito de Atender e Jeito de Inspirar), que registraram mais de 64.124 horas de treinamentos e R\$ 1.382.776 em investimentos – sob impacto da migração das ações para ambiente digital após o mês de março.

A fim de viabilizar a construção de carreiras sólidas no Grupo, o ciclo de desempenho também foi executado durante o ano e 100% dos colaboradores foram avaliados conforme as competências organizacionais. Foram realizadas 80 reuniões de calibragem, e mapeados 178 profissionais para sucessão de posições de liderança em até três anos.

O mapeamento sucessório viabilizou o aproveitamento interno de dois profissionais promovidos a diretores e oito que assumiram posições gerenciais. Para sustentação destas movimentações, disponibilizamos *coaching* executivo e *mentoring*, além da elaboração de planos de desenvolvimento individuais. Outro importante resultado deste processo foi a identificação de posições críticas, profissionais-chave e talentos da Companhia, que possibilitou a construção de planos de ação para mitigar riscos do negócio e implantar planos de retenção.

## A inovação no radar da Companhia

O tema inovação é tido como um direcionador estratégico para a maioria dos setores empresariais nos próximos anos. Na EcoRodovias não é diferente: questões como a transformação digital do negócio, a adoção de novas tecnologias no atendimento a clientes e no monitoramento das estradas e a incorporação de sistemas de menor impacto ambiental são decisivas para a Companhia e seus concorrentes. Anualmente, cerca de R\$ 2 milhões são destinados a projetos nessa frente.

Por meio de *hubs* e *squads* de inovação e de programas voltados à geração de ideias dentro e fora do Grupo, o objetivo é oxigenar o negócio e buscar melhorias incrementais ou disruptivas que envolvam mudanças de processo e parcerias externas. O InovaECO, criado há dois anos, é a principal ferramenta de engajamento interno. Uma de suas vertentes é a geração de ideias por parte dos colaboradores. Executado em plataforma digital, permite que colaboradores proponham ideias para

resolver problemas de negócios. Em 2020, foram 125 propostas registradas no programa, contra 111 em 2019. Do total do ano, cinco ideias foram reconhecidas após apresentação do plano de implantação.

Em setembro, a Companhia anunciou um programa de treinamento de equipes baseado em realidade virtual, com óculos de tecnologia imersiva, fruto de uma ideia sugerida por colaboradores em 2019. Foram mais de 350 membros da equipe submetidos a reciclagens com essa nova plataforma. Além desse, outros projetos pautados pelo InovaECO foram implantados no ano, como sistemas eficientes de lavagem de placas e soluções de autoatendimento em cabines.

Durante o ano, Olívia, a colaboradora virtual de atendimento de pedágio, foi implantada na Eco050, após testes realizados na Ecovia Caminho do Mar e na Ecocataratas, no Paraná.



## Perfil de nossa equipe GRI 102-8, 405-1

Empregados por categoria funcional	2019		2020	
	Mulher	Homem	Mulher	Homem
Membro do Conselho	0	13	1	12
Diretor	2	21	2	25
Gerente	11	43	16	43
Especialista	6	10	8	11
Coordenador	39	71	50	81
Supervisor	7	54	6	63
Administrativo	470	542	590	693
Operacional	1.135	1.330	1.608	1.470
Encarregado	0	1	0	1
Aprendiz	53	49	48	35
Estagiário	5	1	3	2
<b>Total por categoria funcional</b>	<b>1.728</b>	<b>2.135</b>	<b>2.332</b>	<b>2.436</b>
Por tipo de jornada	Mulher	Homem	Mulher	Homem
Jornada integral	1.671	2.083	2.281	2.399
Jornada parcial	58	50	51	37
<b>Total por tipo de jornada</b>	<b>1.728</b>	<b>2.135</b>	<b>2.332</b>	<b>2.436</b>

Empregados por faixa etária	2019	2020
< 30 anos	1.421	1.522
De 30 a 50 anos	2.580	2.884
> 50 anos	329	362
<b>Total</b>	<b>4.330</b>	<b>4.768</b>

<b>Empregados por unidade de negócio</b>	2019	2020
EIL	18	18
Ecopistas	473	490
Ecoponte	235	234
Ecocataratas	310	314
Ecovia Caminho do Mar	138	143
Ecovias dos Imigrantes	564	572
ECS	639	726
Ecosul	291	295
Eco101	375	412
Eco135	195	210
Eco050*	-	381
Ecovias do Cerrado*	-	253
Ecoporto	625	718
Ecorodoanel*	-	2
<b>Total</b>	<b>3.863</b>	<b>4.768</b>

\* Em 2019, as unidades Eco050 e Ecovias do Cerrado não foram inseridas nos indicadores.

\* Contrato não efetivado (leia mais na pág. 16).



Entrada em operação da Ecovias do Cerrado e da Eco050 ampliou quadro funcional do Grupo em 2020

<b>Empregados, por categoria funcional e gênero (%)</b>	Homens	Mulheres	Negros	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos	PCD <sup>1</sup>
Membro do Conselho	92	8	0	0	0	100	0
Diretoria	93	7	0	0	74	26	0
Gerência	73	27	3	0	85	15	0
Coordenador	62	38	11	5	89	6	2
Especialista	58	42	21	0	84	16	0
Supervisor	91	9	30	3	87	10	0
Administrativo	54	46	27	29	65	6	0,31
Operacional	48	52	30	34	58	8	2
Estagiário	40	60	0	100	0	0	0
Aprendize	42	58	33	100	0	0	0

1. Pessoas com deficiência.

## Desafios em diversidade GRI 103-2, 103-3 | 405

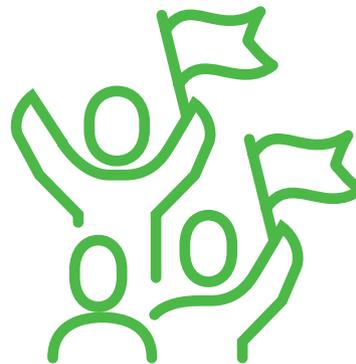
A EcoRodovias acredita que a diversidade pode e deve ser uma vantagem competitiva para o negócio, com estímulo à convivência positiva de ideias e visões e à estruturação de uma organização que reflita a sociedade brasileira em sua complexidade e pluralidade. Como resultado, a Companhia teve aumento expressivo de mulheres no time nos últimos anos, inclusive em cargos de gestão e no Conselho de Administração.

O trabalho em prol da diversidade e da inclusão obteve significativos avanços no Grupo Ecorodovias. Por meio do programa Caminho para Todos, consolidamos ações que garantiram um olhar para equipes diversificadas e de alta *performance*. Os comitês de Diversidade & Inclusão tiveram forte atuação no acompanhamento dos indicadores sobre o tema, visando a implantação de ações afirmativas para sustentação e promoção de ambientes cada vez mais plurais e inclusivos em toda Companhia.

Destaque para o início das atividades dos Grupos de Afinidade LGBTI+ e Raça que, com encontros mensais, trocam vivências e propõem/apoiam ações, campanhas e divulgações. Também foi declarado apoio aos padrões de conduta do Pacto Livres e Iguais da ONU, frente que luta contra a discriminação das pessoas LGBTI+ em todo mundo.

Com o objetivo de fortalecer o papel e a importância das mulheres no ambiente corporativo, foi criado em 2020 o programa Mentoria Feminina, abrangendo todas as gerentes e diretoras do Grupo. Como desdobramento, o programa de mentoria para homens buscou reforçar a consciência do relevante papel feminino nas relações de trabalho, com participação de 67 líderes homens. Ambos os programas serão desdobrados para coordenadores e supervisores em 2021. A EcoRodovias também é integrante do Programa Empresa Cidadã e oferece licença-maternidade e licença-paternidade estendidas.

Outras ações de sustentação nos demais pilares do Caminho para Todos abrangem rodas de conversa sobre os pilares Raça, Mulheres, LGBTI+ e PcD, adequação dos modelos de comunicação, acessibilidade na infraestrutura e na tecnologia, parceria com empresas especializadas em contratação de PcD e promoção de treinamentos e conscientização para toda a empresa.

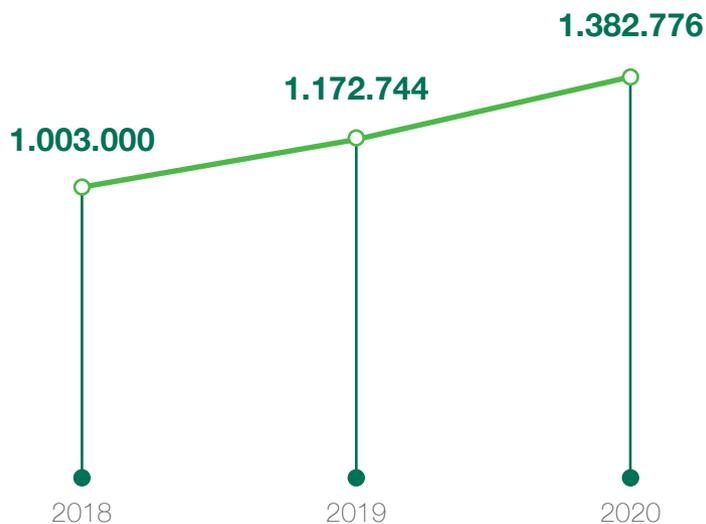


### Capacitação & treinamento em números GRI 404-1

# R\$ 1,38 milhão

Investido pela EcoRodovias em treinamentos em 2020

## Histórico de investimento – treinamentos



Capacitação por categoria funcional e gênero <sup>12</sup>		Colaboradores por categoria	Horas de treinamentos	Média de horas de treinamento/colaborador
Diretoria	Mulher	2	61	30,57
	Homem	25	603	24,11
Gerência	Mulher	16	199	12,44
	Homem	42	689	16,40
Coordenador	Mulher	50	1.922	34,33
	Homem	99	1.709	17,26
Administrativo	Mulher	377	9.741	25,84
	Homem	387	10.844	28,02
Atendimento	Mulher	1.649	16.125	9,78
	Homem	1.537	21.950	14,28
Estagiário	Mulher	5	24	4,87
	Homem	2	1	0,38
Aprendize	Mulher	36	138	3,82
	Homem	20	117	5,85

1. O número de funcionários por categoria é referente aos colaboradores que realizaram treinamentos em 2020, considerando todas as unidades de concessão e o Ecoporto.

2. O Grupo não faz gestão de treinamento de terceiros.

## Saúde e segurança no trabalho

**GRI 103-2, 103-3 | 403, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-6, 403-7**

Proteger a saúde e o bem-estar das equipes sempre esteve no centro da gestão de pessoas da EcoRodovias, um esforço que ganhou ainda mais relevância em um ano marcado pela pandemia da Covid-19. O afastamento de profissionais em grupo de risco, a migração de todas as atividades possíveis para *home office*, a adoção de protocolos sanitários em praças de pedágio e, no nível externo, a entrega de kits, testes e alimentos aos caminhoneiros, um dos principais usuários das rodovias foram algumas das medidas-chave (*leia mais na pág. 43*).

Os resultados no período – 618 casos confirmados para colaboradores diretos e 251 casos relatados por terceiros, em um universo de mais de 4.700 colaboradores diretos (dados até fevereiro de 2021) – só foram possíveis graças ao empenho das lideranças e equipes, bem como ao amadurecimento do Sistema de Gestão Integrada e das estruturas dedicadas à saúde e à segurança ocupacional nas concessionárias.

Por meio do atendimento a obrigações legais e da adesão às melhores práticas, validadas pela norma ISO 45001 ou OHSAS 18001 (em 2020, 100% das unidades de negócio mantiveram a certificação), a Companhia garante uma governança adequada para o assunto. Todos os acordos de negociação coletiva abordam temas de saúde e segurança, e estruturas como a Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (Cipa) e o Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT) cobriram 100% das equipes. **GRI 403-4**

A identificação e a análise de periculosidade são promovidas por estudos e mapeamentos de todos os postos de trabalho. As avaliações dos riscos operacionais seguem os preceitos da OHSAS 18001 ou da ISO 45001. As medidas de controle buscam a eliminação ou o controle do risco por medidas diversas. Treinamentos

obrigatórios e diálogos mensais de segurança ocorrem nas unidades, e um Comitê de Segurança do Trabalho composto pela liderança de cada unidade atua em melhorias e na prevenção de acidentes. Todas as situações de exposição a riscos devem ser reportadas pelos colaboradores por meio de formulários e relatos à área de Medicina do Trabalho (SESMT), incluindo quase acidentes. Todas as investigações de casos consideram entrevistas, avaliações de cenários e análise de causas.

Em 2020, houve redução de 17% na taxa de lesões relacionadas ao trabalho em comparação a 2019, resultado da maior presença dos Técnicos de Segurança por meio das inspeções de campo, bem como da implantação do Programa de Avaliação de Fornecedores (PAF) e do Programa Comportamento Seguro em algumas unidades. Outros destaques foram a realização de treinamentos e diálogos de segurança e a criação de Comitês de Segurança e Saúde.

Mesmo assim, infelizmente foram registrados acidentes fatais, todos envolvendo terceiros. Dois deles ocorreram na Eco101. Em um deles, o colaborador foi atingido por um pneu de uma carreta que trafegava acima da velocidade. No segundo, durante atividade de conservação, um dos colaboradores foi atingido por um caminhão-baú. Nas unidades Ecovias dos Imigrantes e Ecopistas, também ocorreram acidentes fatais, um em cada unidade; os dois óbitos foram consequência de atropelamento por conduta incorreta do motorista do veículo.

A EcoRodovias lamenta imensamente tais ocorrências e prestou socorro e apoio aos familiares; também buscou investigar, por meio de suas equipes de segurança e em diálogo com as empresas fornecedoras de serviços, as causas que levaram aos óbitos para evitar futuras situações.



Acidentes de trabalho <sup>1</sup> GRI 403-9	2019		2020	
	Empregados	Trabalhadores terceiros atuantes nas unidades do Grupo	Empregados	Trabalhadores terceiros atuantes nas unidades do Grupo
Número de horas trabalhadas	6.998.224	13.097.849	7.776.450	16.048.423
Número de mortes resultantes de lesões relacionadas ao trabalho	1	2	0	4
Taxa de fatalidades resultantes de lesões relacionadas ao trabalho	0,14	0,15	0	0,24
Número de lesões graves relacionadas ao trabalho (exclui mortes)	8	42	6	29
Taxa de lesões graves relacionadas ao trabalho (exclui mortes)	1,14	3,20	0,77	1,80
Número de lesões registradas relacionadas ao trabalho (inclui mortes)	77	67	71	52
Taxa de lesões registradas relacionadas ao trabalho (inclui mortes)	11,00	5,11	9,13	3,24

<sup>1</sup> Base de número de horas trabalhadas: 1.000.000.

## Comunidades e impacto social GRI 103-2, 103-3 | 203

A EcoRodovias é um importante indutor de desenvolvimento e amadurecimento das comunidades de vizinhança de suas rodovias e unidades. Em 2020, foram investidos R\$ 8,6 milhões em diversos projetos sociais por meio de leis de incentivo fiscal.

Os projetos seguiram a estratégia de patrocínios e investimento social do Grupo, priorizando ações focadas em comportamento seguro no trânsito, educação ambiental e inclusão social.

Todos os investimentos sociais são guiados por deliberações dos Comitês de Sustentabilidade das unidades de negócio e passam por aprovação pelo Comitê de Sustentabilidade Corporativo. Os programas têm como objetivo central fortalecer a confiança dos moradores, mitigar riscos e impactos próprios do setor de concessões e infraestruturas, promover a cultura de segurança e respeito à vida e minimizar riscos ambientais nas comunidades.

Em 2020, todas as unidades de negócio mantiveram ao menos um programa de engajamento com a comunidade local. Os principais programas corporativos são:

- > **Ecoviver** – com 15 anos de história celebrados em 2020, tem como foco trabalhar a educação ambiental entre alunos de escolas públicas, nos pilares água, energia e resíduos. Em 2020, o programa esteve ativo em 40 cidades em todo o País, beneficiando 332 mil estudantes e 12 mil professores.
- > **De Bem com a Via** – trabalha atividades socioeducativas com um caminhão itinerante de teatro, contemplando crianças, adolescentes e moradores de regiões em vulnerabilidade social. Em 2020, em função da pandemia não houve ações do De Bem com a Via.

Outros programas relevantes das unidades são:

- > **Capacitar**: presente na Ecovias dos Imigrantes, promove cursos de capacitação para moradores de comunidades lindeiras, detentos em recuperação no sistema prisional e refugiados oriundos de diversas nações.
- > **Viveiro de Mudanças**: também na Ecovias e Ecopistas, o programa promove a inclusão de colaboradores com deficiência intelectual e produz mudas de espécies nativas usadas em compensação ambiental.
- > **Na Mão Certa**: presente em todas as unidades, tem como foco o enfrentamento à exploração sexual nas estradas.
- > **Eco Pet**: desenvolvido na Ecopistas, promove a coleta de garrafas PET em sete ecopontos para direcionamento a oficinas educativas na Escola Municipal Ambiental (EMA).



# R\$ 8.618.635,66

investimento social via leis de incentivo, impactando

## 33 mil

pessoas de seis estados

### Valor por lei/segmento

R\$ 1.231.200,00

Idoso

R\$ 1.231.200,00

Esporte

R\$ 1.231.200,00

Fumcad

R\$ 4.925.035,66

Cultura



## Investimentos via leis de incentivo – 2020

Lei	Projeto	Valor
<b>Lei Fumcad</b>	Virando o Jogo Itinerante III	R\$ 331.584,00
	Música nas escolas	R\$ 212.500,00
	Notas de Esperança	R\$ 158.596,20
	Inclusão em Movimento	R\$ 75.042,00
	Educação Como Instrumento de Inclusão Social	R\$ 150.000,00
	Varanda em torno das novas salas de artesanato	R\$ 92.500,00
	Literatura e Inclusão	R\$ 60.000,00
	Boa Nova Digital	R\$ 50.977,80
	Pelo Direito à Vida III	R\$ 100.000,00
<b>Lei Rouanet</b>	Memórias do Sertão	R\$ 75.000,00
	Caminhos da Independência XVI	R\$ 75.000,00
	Caminhos da Independência XVII	R\$ 100.000,00
	Ecoviver 2020	R\$ 1.326.373,00
	Ecoviver 2021	R\$ 800.000,00
	Viajando de bem com a via 2020	R\$ 500.000,00
	Viajando de bem com a via 2021	R\$ 400.000,00
	Re.movies	R\$ 188.662,66
	52ª Encenação da Paixão de Cristo de Cubatão	R\$ 400.000,00
	Orquestra Cubatão Sinfonia	R\$ 150.000,00
	Orquestra de Cordas Dedilhadas e Coral Nova Vida	R\$ 60.000,00
	Especialistas da alegria	R\$ 150.000,00
	Filarmônica Antoninense	R\$ 200.000,00
	Conexões Excepcionais - 50 anos Ponte	R\$ 500.000,00
<b>Lei de Incentivo ao Esporte</b>	Brincando na Praça	R\$ 183.168,12
	Escolinha de Futebol Montes Claros	R\$ 189.000,00
	Escolinha da ESSUBE	R\$ 100.000,00
	Futebol Campeão	R\$ 100.000,00
	Grael	R\$ 300.000,00
	Jogo aberto Caju 5	R\$ 140.000,00
	Cidadão do Amanhã, Trânsito Seguro, Velocidade nas Pistas - Fãs de Kart	R\$ 119.019,42
15º Circuito Ecosul de Atletismo	R\$ 100.012,46	
<b>Estatuto do Idoso</b>	Tempo de Ensinar e Aprender	R\$ 180.000,00
	Novos Idosos	R\$ 200.000,00
	Renovação para Inovação	R\$ 386.200,00
	Mindfulness e formação em cerâmica	R\$ 285.000,00
Fila Zero - Estruturação de Centro de Endoscopia/colonoscopia para idosos	R\$ 180.000,00	
<b>Total</b>		<b>R\$ 8.618.635,66</b>

# Excelência ambiental

GRI 103-2, 103-3 | 301, 307

Capitais  
IIRC



ODS



UNGC



Temas  
materiais

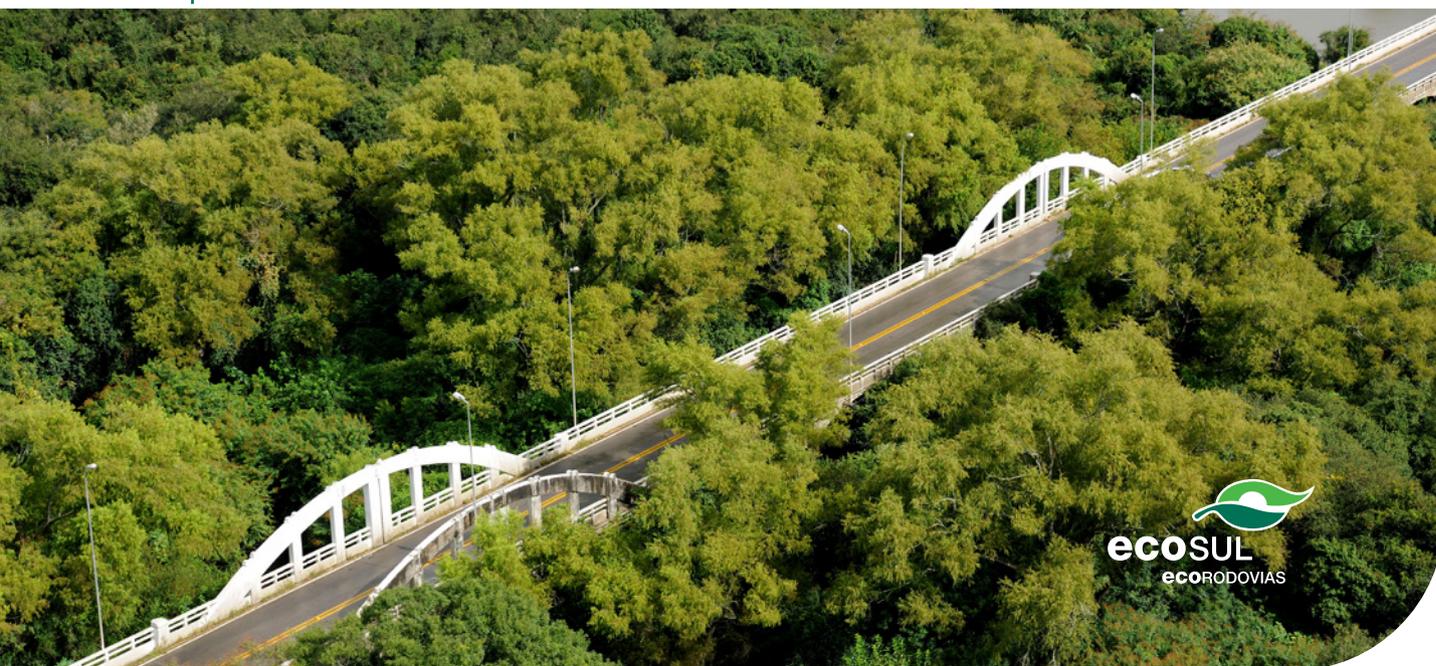


A preocupação com o controle de impactos ambientais em obras e na rotina de operações reflete o histórico da EcoRodovias – que, desde projetos como a duplicação da Rodovia dos Imigrantes, busca a execução de trabalhos marcados pela eficiência na gestão de impactos e por retornos positivos ao meio ambiente e à sociedade.

O planejamento estratégico do Grupo é responsável pelo desenho das principais metas e diretrizes ambientais; entre elas estão o controle das emissões de gases de efeito estufa e a busca da eficiência energética. Todas as unidades administradas pelo Grupo têm o Sistema de Gestão Integrada (SGI) e pautam suas ações por direcionadores externos como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

(ODS) e as certificações ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 39001 – adotadas em todas as concessões, exceto as recém-adquiridas.

Os investimentos dos últimos anos incluem modernização tecnológica de iluminação e sinalização das rodovias; testes de novos materiais no Laboratório de Pavimentação da EcoRodovias, certificado pelo Inmetro há quase duas décadas; e melhorias em acurácia e transparência do inventário de emissões da Companhia. Em 2020, o Laboratório de Pavimentação fez 1.112 ensaios, 37,23% dos quais vinculados à Ecovias dos Imigrantes e 62,77% às demais concessões. Confira, a seguir, alguns focos de mitigação do impacto ambiental.



**ecosul**  
ecoRODOVIAS

## Clima e emissões GRI 103-2, 103-3 | 305

O esforço da EcoRodovias em mitigar seus impactos em termos de emissões reflete a adesão a diversas ações para combater e estudar a fundo a questão das mudanças climáticas.

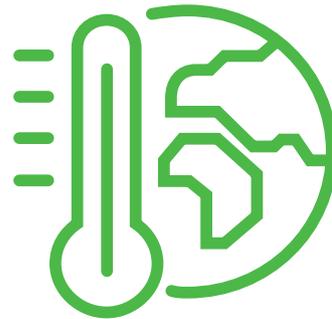
Integrada à gestão de riscos e às oportunidades (*leia mais na pág. 34*) e inclusive à remuneração variável dos executivos, a abordagem corporativa do tema se reflete na adesão ao Disclosure Insight Action (CDP), em que a Companhia esteve novamente na CDP A List, com destaque e conceito A-, e a compromissos claros de controle em suas unidades.

A questão do clima se impõe como risco e oportunidade para a EcoRodovias. De um lado, o tema é monitorado por afetar safras de grãos e movimentação em corredores turísticos, com reflexo direto para o negócio; de outro, viabiliza oportunidades associadas à sazonalidade e ao aumento de fluxo em dias quentes e ensolarados, por exemplo.

As emissões do Grupo EcoRodovias são calculadas e reportadas com base na metodologia do GHG Protocol. A gestão das emissões é realizada por meio do *software* Climas. Atualmente, a Companhia divulga periodicamente seu inventário de emissões, tem metas de desempenho para todas as unidades e compensa todo o volume de emissões de GEE por meio da aquisição de créditos de carbono. Neste ano, a Companhia aprimorou essa prática, compensando 11 mil toneladas de CO<sub>2</sub>e por meio de um projeto de Redução das Emissões por Desmatamento e Degradação Florestal (REDD). Esse projeto trouxe o benefício da compensação carbônica aliado à manutenção da floresta em pé. Em sete anos, mais de 135 mil toneladas de CO<sub>2</sub> já foram compensadas pela Companhia.

Em 2020, houve redução nas emissões de GEE decorrentes do redesenho de processos. No comparativo dos inventários de 2019 e 2020, alguns parâmetros, como as emissões relacionadas ao Escopo 2 (consumo de energia elétrica) e ao Escopo 3 quanto aos deslocamentos aéreos tiveram uma redução acentuada devido à mudança de processos como forma de combate e prevenção à Covid-19.

Na prática, foram alcançadas 3.452,70 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalentes de redução total de emissões entre 2019 e 2020. Como reflexo, o indicador de intensidade de emissões também apresentou redução (*veja nos gráficos e tabelas*).



### Intensidade de emissões (toneladas/colaborador)\* GRI 305-4

2019 – **9,38**

2020 – **6,01**

\* Em 2020, foi feita uma alteração de premissa para o cálculo desse indicador. Foram incluídas as emissões da categoria "mudança no uso do solo". O indicador de 2019 foi recalculado, a fim de garantir comparabilidade.

## Emissões de gases de efeito estufa (tCO<sub>2</sub> equivalente)

GRI 305-1, 305-2, 305-3

<b>Escopo 1</b>	2018	2019	2020
CO <sub>2</sub>	11.079,49	29.197	27.703,27
CH <sub>4</sub>	37,87	52,15	48,21
N <sub>2</sub> O	211,28	291,19	354,29
HFCs	756,07	586,01	644,83
<b>Total (Escopo 1)</b>	<b>12.084,71</b>	<b>30.126,35</b>	<b>28.750,61</b>
Emissões em toneladas métricas de CO <sub>2</sub> biogênico (t)	2.035,05	3.348,38	4.087,90
<b>Escopo 2</b>	2018	2019	2020
CO <sub>2</sub>	<b>1.826,38</b>	<b>2.183,60</b>	<b>1.764,15</b>
<b>Escopo 3</b>	2018	2019	2020
CO <sub>2</sub>	1.298,97	3.163,72	1.270,22
CH <sub>4</sub>	2,16	769,38	1.013,52
N <sub>2</sub> O	20,80	27,59	19,44
<b>Total (Escopo 3)</b>	<b>1.321,93</b>	<b>3.960,70</b>	<b>2.303,19</b>
Emissões em toneladas métricas de CO <sub>2</sub> biogênico (t)	115,29	165,17	137,70

## Reduções de emissões de GEE (tCO<sub>2</sub> equivalente) GRI 305-5

	2020
Reduções provenientes de emissões diretas (Escopo 1)	1.375,74
Reduções provenientes de emissões indiretas da aquisição de energia (Escopo 2)	419,45
Reduções provenientes de outras emissões indiretas (Escopo 3)	1.657,51
<b>Total de reduções de emissões de GEE</b>	<b>3.452,70</b>

## Recursos naturais GRI 103-2, 103-3 | 302, 103-2, 103-3 | 303, 302-4, 303-1, 303-2, 303-3



O uso de recursos naturais nas operações tem sido tratado em termos de melhorias e impactos por meio de programas como o de Eficiência Energética – cujo foco está em incorporar tecnologias, modernizar os ativos e aumentar o equilíbrio de fontes energéticas limpas e/ou renováveis no balanço de uso da Companhia.

Em 2020, houve redução de 4.774,95 GJ (gigajoules) em relação ao ano anterior no consumo de energia elétrica. Entre as medidas que levaram a esse resultado se destacaram a conversão e a modernização de equipamentos e as mudanças operacionais e comportamentais. Já no uso de combustível (gasolina, etanol, diesel de geradores e diesel de frotas), a redução foi de 677.122,54 litros,

resultado de ações de melhoria de processos, comportamento e sensibilização e conversão, e modernização de equipamentos.

O consumo de água é outro campo relevante. Todas as unidades têm metas de consumo e buscam reduzir o uso do recurso e explorar oportunidades de reutilização. Na EcoRodovias, busca-se investir em mecanismos de recirculação de água sempre que possível nas unidades. A captação é feita em fontes de água doce. Análises de potabilidade e qualidade da água nas praças de pedágio e obras de duplicação, bem como dos níveis de cloro na água, são feitas periodicamente, atendendo às legislações local e nacional.

## Volume total de água captada em todas as áreas e áreas com estresse, por fonte (ML)<sup>1 2</sup>

Fonte	2018	2019	2020
<b>Águas superficiais (Total)</b>	<b>23,19</b>	<b>20,27</b>	<b>15,19</b>
<b>Águas subterrâneas (Total)</b>	<b>96,26</b>	<b>103,57</b>	<b>117,53</b>
<b>Água de terceiros (Total)</b>	<b>22,28</b>	<b>23,62</b>	<b>18,82</b>
<b>Total</b>	<b>141,72</b>	<b>147,47</b>	<b>151,53</b>

1 Em relação às águas subterrâneas, os dados foram obtidos a partir da leitura dos hidrômetros instalados nas unidades, visando o monitoramento do consumo.

2 Em relação às águas compradas de terceiros, os dados foram obtidos a partir das contas de água da empresa responsável pelo abastecimento municipal.

## Projetos de ecoeficiência no ano

### ECOPISTAS

- > Microgeração de energia: instalação de uma usina solar de 75kWp no km 92 da SP-070, podendo-se gerar até R\$ 78 mil de economia por ano
- > Implantação de reforço de painel solar para *callbox*, para garantir disponibilidade e autonomia. O sistema é *offgrid*, ou seja, não está conectado à rede da concessionária, e contemplou R\$ 35,4 mil em investimentos

### ECO135

- > Sistema de monitoramento de tráfego SAT: foram implantados seis equipamentos com câmeras, alimentados com placas fotovoltaicas. O investimento de quase R\$ 454 mil dará autonomia e retorno em economia para a unidade

### ECO050

- > Implantação de câmeras nos trechos em duplicação: o investimento, previsto no contrato de concessão, adota placas fotovoltaicas para melhor disponibilidade e segurança energética
- > Implantação de usina fotovoltaica: a tecnologia foi alvo de investimentos de R\$ 245,3 mil e permitirá, anualmente, economia estimada de R\$ 53 mil

## Gestão da biodiversidade GRI 103-2, 103-3 | 304, 304-2

A presença das rodovias em regiões de importância significativa para a biodiversidade brasileira faz parte da história da EcoRodovias. E, para minimizar seus impactos e garantir a proteção e conservação da biodiversidade, diversas ações são adotadas em todas as suas regiões de atuação: Sul, Sudeste, Centro-Oeste e Nordeste.

Com o objetivo de nortear as suas ações e fortalecer o compromisso da EcoRodovias com a proteção dos habitats e da biodiversidade, a Companhia estabelece um conjunto de compromissos em sua Política de Diretrizes de Sustentabilidade. Entre os compromissos firmados, podemos destacar a identificação e tratativa de impactos ambientais; a manutenção das Áreas de Preservação Permanente (APP) e o mapeamento dos riscos e oportunidades decorrentes de nossas atividades.

Os principais aspectos ambientais que impactam a biodiversidade e estão relacionados à atuação da Companhia são vazamento de óleo e/ou combustível e outras substâncias, atropelamento de animais, geração de focos de incêndio por comunidade limdeira e usuários da rodovia e supressão de vegetação nativa, entre outros.

Para minimizar os seus impactos, 100% das unidades têm acompanhamento de fauna local com suporte de consultoria especializada, bem como ações voltadas à segurança de animais silvestres presentes no entorno das rodovias (estruturas para cruzamento, cercas de proteção de fauna, sinalização de alerta para motoristas etc.). A campanha Segure o Bicho é mantida para orientar comunidades do entorno a não permitir que seus animais fiquem soltos perto das estradas.

Por meio dos viveiros de mudas (*leia mais na pág. 83*), a EcoRodovias trabalha para utilizar mudas de plantas nativas em ações de plantio e compensação. Hoje, Ecovias dos Imigrantes, Ecopistas e Eco101 utilizam as mudas para fazer o plantio compensatório de obras nos trechos concedidos.

A Companhia busca compreender sua conexão com serviços ecossistêmicos e portanto algumas concessionárias, como Ecocataratas, Ecosul, Ecovia, Ecovias dos Imigrantes e Ecopistas já fizeram estudos para compreender sua relação com esses serviços e examinar seus benefícios e externalidades.

### Projetos de REDD trazem benefícios à biodiversidade

Em 2020, a Ecorodovias compensou um terço de suas emissões por meio de um projeto de Redução das Emissões por Desmatamento e Degradação Florestal (REDD) na região amazônica, no estado do Pará. A partir dessa iniciativa, a Companhia decidiu atuar de maneira conjunta no combate ao desafio climático e à perda da biodiversidade biológica. Ao apoiar um projeto de conservação da floresta amazônica, o foco é garantir que o desmatamento não aconteça e evitar o lançamento das emissões de GEE, preservando o habitat de diversas espécies da fauna e flora brasileira, inclusive as em risco de extinção, como a ariranha e o cuxiú. Além disso, o projeto estimula uma interação sustentável com comunidades ribeirinhas e quilombolas no entorno da área de preservação.

## CONTROLE DE RESÍDUOS

### GRI 103-2, 103-3 | 306, 306-1, 306-2

As unidades de negócio mantêm planos de gerenciamento de resíduos, em linha com a Política Nacional de Resíduos Sólidos e outros instrumentos legais cabíveis. A destinação de resíduos é feita de acordo com a natureza de cada material. Em 2020, houve redução significativa na quantidade gerada, muito ligada ao menor ciclo de obras no contexto da pandemia da Covid-19 e à adoção do *home office* para atividades administrativas.

Todos os resíduos gerados pelas concessionárias são monitorados por meio do Programa de Avaliação de Fornecedores (PAF), no qual são solicitadas as evidências até a destinação final. É realizado reporte mensal à Agência de Transporte do Estado de São Paulo (Artesp) relacionado aos resíduos gerados (orgânicos ou não recicláveis, recicláveis, efluentes, resíduos de saúde, óleos, borrachas e resíduos de construção civil).

## Resíduos gerados, por composição (t) GRI 306-3

		2019	2020
Categoria	Tipo	Quantidade gerada (t)	Quantidade gerada (t)
Resíduos perigosos diversos (oriundos de acidentes nas rodovias e outros)		231,29	52,74
Lâmpadas fluorescentes	perigoso	242,19	182,22
Resíduos de atendimento pré-hospitalar		3,95	4,15
Material fresado		2.199,66	8.465,09
Recicláveis		749,50	174,60
Resíduos sólidos da construção civil	não perigoso	73.984,84	30.720,45
Resíduos sólidos (pneus inservíveis e pedaços de borracha)		262,61	166,65
Resíduos sólidos orgânicos ou não recicláveis		5.983,67	11.326,63
<b>TOTAL</b>		<b>83.657,70</b>	<b>51.092,53</b>

## Materiais utilizados GRI 301-1

Nome do material	Fonte renovável/ não renovável	Unidade de medida	2018	2019	2020
Material Fresado	Não renováveis	Toneladas	146.498,47	124.548,05	80.290,44
Mistura Asfáltica com CAP 50/70	Não renováveis	Toneladas	72.261,29	54.798,35	51.376,22
Mistura Asfáltica com CAP Borracha	Não renováveis	Toneladas	331.192,74	428.015,48	239.573,92
Mistura Asfáltica com CAP Polímero	Não renováveis	Toneladas	5.019,39	8.856,16	31.520,20
Mistura Fresado com Agregado e Cimento	Não renováveis	Toneladas	43.418,34	36.642,42	99.663,37
Mistura Fresado com Espuma Asfalto em Usina	Não renováveis	Toneladas	10.767,39	9.979,01	0
Tinta viária a base de água	Não renováveis	Litros	430.263,35	503.923,89	534.042,61
Papel (uso no escritório)	Renováveis	Resmas	6.134,00	2.648,86	4.199,00
Papel para impressão dos tíquetes do pedágio	Renováveis	Bobinas	106.214,00	88.742,20	132.335,00

## Percentual de matérias-primas ou materiais reciclados utilizados na fabricação dos produtos e serviços GRI 301-2

Não renováveis	Percentual
Material Fresado	100,00
Mistura Fresado com Agregado e Cimento	54,82
Renováveis	Percentual
Papel (uso no escritório)	63,12

# Sumário de conteúdo da **GRI** GRI 102-55

## Conteúdos gerais

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>GRI 101: Fundamentos 2016</b>				
	GRI 101 não possui Conteúdos			
<b>Perfil organizacional</b>				
	102-1 Nome da organização	12		
	102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	12 e 14		
	102-3 Localização da sede da organização	12		
	102-4 Local das operações	14		
	102-5 Natureza da propriedade e forma jurídica	12		
	102-6 Mercados atendidos	12		
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-7 Porte da organização	14		
	102-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	77		8, 10
	102-9 Cadeia de fornecedores	29		
	102-10 Mudanças significativas na organização e em sua cadeia de fornecedores	16		
	102-11 Princípio ou abordagem da precaução	42 e 69		
	102-12 Iniciativas externas	49 e 50		
	102-13 Participação em associações	29		
<b>Estratégia</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-14 Declaração do mais alto executivo	8		
	102-15 Principais impactos, riscos e oportunidades	8 e 30		

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Ética e integridade</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-16 Valores, princípios, normas e códigos de comportamento	25		16
	102-17 Mecanismos para orientações e preocupações referentes a ética	25		16
<b>Governança</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-18 Estrutura de governança	23		
	102-19 Delegação de autoridade	23		
	102-22 Composição do mais alto órgão de governança e dos seus comitês	23		5, 16
	102-23 Presidente do mais alto órgão de governança	23		16
	102-24 Seleção e nomeação para o mais alto órgão de governança	23		5, 16
	102-25 Conflitos de interesse	25		16
	102-26 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na definição de propósito, valores e estratégia	23		
	102-29 Identificação e gestão de impactos econômicos, ambientais e sociais	23		16
<b>Engajamento de stakeholders</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-40 Lista de grupos de <i>stakeholders</i>	51		
	102-41 Acordos de negociação coletiva		Cobrem 98% dos colaboradores.	8
	102-42 Identificação e seleção de <i>stakeholders</i>	51		
	102-43 Abordagem para engajamento de <i>stakeholders</i>	51 e 74		
	102-44 Principais preocupações e tópicos levantados	51 e 74		

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Práticas de reporte</b>				
GRI 102: Conteúdos gerais 2016	102-45 Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	14		
	102-46 Definição do conteúdo do relatório e limites de tópicos	5		
	102-47 Lista de tópicos materiais	51		
	102-48 Reformulações de informações	5		
	102-49 Alterações no relato	5		
	102-50 Período coberto pelo relatório	5		
	102-51 Data do relatório mais recente	5		
	102-52 Ciclo de emissão do relatório	5		
	102-53 Contato para perguntas sobre o relatório	5		
	102-54 Declarações de relato em conformidade com as Normas GRI	5		
	102-55 Sumário de conteúdo da GRI	94		
	102-56 Verificação externa	5		

## Tópicos materiais

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Desempenho econômico</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	34 e 66		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	34 e 66		
GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	66		8, 9
	201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climática	35		13
<b>Impactos econômicos indiretos</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	44 e 83		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	44 e 83		
GRI 203: Impactos econômicos indiretos 2016	203-1 Investimentos em infraestrutura e apoio a serviços	45		5, 9, 11
<b>Combate à corrupção</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	25		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	25		
	205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	27		16
	205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	27		16

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Materiais</b>				
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	86		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	86		
GRI 301: Materiais 2016	301-1 Materiais utilizados, discriminados por peso ou volume	93		8, 12
	301-2 Matérias-primas ou materiais reciclados utilizados	93		8, 12
<b>Energia</b>				
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	89		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	89		
GRI 302: Energia 2016	302-4 Redução do consumo de energia	89		7, 8, 12, 13
<b>Água e efluentes</b>				
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	89		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	89		
GRI 303: Água e efluentes 2018	303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado	89		6, 12
	303-2 Gestão dos impactos relacionados ao descarte de água	89		6
	303-3 Captação de água	89		6, 8, 12

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Biodiversidade</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	91		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	91		
GRI 304: Biodiversidade 2016	304-2 Impactos significativos de atividades, produtos e serviços sobre a biodiversidade	91		6, 14, 15
<b>Emissões</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	87		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	87		
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	88		3, 12, 13, 14, 15
	305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE)	88		3, 12, 13, 14, 15
	305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	88		3, 12, 13, 14, 15
	305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	87		13, 14, 15
	305-5 Redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	88		13, 14, 15

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Efluentes e resíduos</b>				
	103-1 Explicação sobre o tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	92		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	92		
GRI 306: Efluentes e resíduos 2016	306-3 Vazamentos significativos	Houve vazamentos nas unidades da EcoRodovias: um na Ecopistas (derramamento de líquido corrosivo e ácido); três na Eco101 (30.000kg de carvão vegetal, 15.000kg de tinta e 13.000kg de carvão vegetal); seis na Eco135 (6m³ de óleo lubrificante e 117.000kg de carvão vegetal); um na Eco050 (7m³ de ácido sulfúrico, residual); seis na Ecovias (2.000kg de gasolina, 2.000kg de hidrocarbonetos terpênicos de laranja, 23.864,00kg de álcool etílico, 41.000kg de etanol, 60kg de nafta e 32.600kg de nitrato de amônio); três na Ecocataratas (40m³ de óleo diesel, 35,26m³ de óleo vegetal e 29,60m³ de sebo bovino); um na Ecovia (261m³ de etanol); 31 no Ecoporto (0,76m³ de óleo hidráulico, 0,05m³ de óleo diesel, 0,01m³ de aplicação de 15 mantas de absorção e 0,1m³ óleo de petróleo ou de minerais betuminosos). Todos foram gerenciados com acionamento de equipes de atendimento a emergências, transbordo, contenção de material, inserção de mensagens de segurança, sinalização de acostamento e limpeza das pistas e dos terminais.		3, 6, 12, 14, 15
GRI 306: Resíduos 2020	306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	92		3, 6, 11, 12
	306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	92		3, 6, 11, 12
	306-3 Resíduos gerados	92		3, 6, 12, 14, 15

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Conformidade ambiental</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	86		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	86		
GRI 307: Conformidade ambiental 2016	307-1 Não conformidade com leis e regulamentos ambientais	Duas unidades (Ecovias e ECO101) receberam multas significativas resultantes da não conformidade com leis e/ou regulamentos ambientais. A primeira foi por realizar obras em desacordo com a licença obtida (Art. 66 decretos 6514/08), no valor de R\$ 72.295,89; a segunda foi uma multa cobrada pela Prefeitura da Serra (ES), à qual foi apresentado recurso ainda em andamento.		16
<b>Avaliação ambiental de fornecedores</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	29		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	29		
GRI 308: Avaliação ambiental de fornecedores 2016	308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	29		
<b>Saúde e segurança do trabalho</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	81		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	81		

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
GRI 403: Saúde e segurança do trabalho 2018	403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	81		8
	403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	81		3, 8
	403-3 Serviços de saúde do trabalho	81		3, 8
	403-4 Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referente a saúde e segurança do trabalho	81		8, 16
	403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança ocupacional	Colaboradores são capacitados de acordo com os resultados obtidos do Levantamento de Perigos e Riscos Ocupacionais ou especificidade do cargo/ função, no qual são descritas todas as medidas de controle necessárias para a mitigação de riscos.		8
	403-6 Promoção da saúde do trabalhador	81		3
	403-7 Prevenção e mitigação de impactos na saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócio	81		8
	403-9 Acidentes de trabalho	82		3, 8, 16

### Capacitação e educação

GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	75		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	75		
GRI 404: Capacitação e educação 2016	404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado	79		4, 5, 8, 10

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Diversidade e igualdade de oportunidades</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	79		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	79		
GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016	405-1 Diversidade em órgãos de governança e empregados	77		5, 8
<b>Políticas públicas</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	32		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	32		
GRI 415: Políticas públicas 2016	415-1 Contribuições políticas	A empresa não disponibilizou, direta ou indiretamente, contribuições financeiras e em espécie para partidos políticos, políticos ou causas políticas.		16
<b>Saúde e segurança do consumidor</b>				
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	69		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	69		
GRI 416: Saúde e segurança do consumidor 2016	416-1 Avaliação dos impactos na saúde e segurança causados por categorias de produtos e serviços	69		
	416-2 Casos de não conformidade em relação aos impactos na saúde e segurança causados por produtos e serviços	Foram 281 casos de não conformidade com regulamentos que resultaram na aplicação de multa ou penalidade. Não houve casos de advertência ou não conformidade com códigos voluntários.		16

GRI Standard	Conteúdo	Página/URL	Omissão	ODS
<b>Conformidade socioeconômica</b>				
	103-1 Explicação sobre o tópico material e seu limite	51		
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-2 Forma de gestão e seus componentes	33		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	33		
GRI 419: Conformidade socioeconômica 2016	419-1 Não conformidade com leis e regulamentos socioeconômicas	O valor de multas significativas foi de R\$ 51.882.415,04. Na Eco050, houve 23 autos de infração da ANTT, a maioria por inexecução de obras e pavimento; na Eco101, houve um auto de infração expedido pelo Ministério do Trabalho e Emprego, ligado a acidente de trabalho. Não houve sanção não monetária ou casos resolvidos em mecanismos de arbitragem.		16

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

1. Erradicação da pobreza
2. Fome zero
3. Boa saúde e bem-estar
4. Educação de qualidade
5. Igualdade de gênero
6. Água limpa e saneamento
7. Energia acessível e limpa
8. Emprego digno e crescimento econômico
9. Indústria, inovação e infraestrutura
10. Redução das desigualdades
11. Cidades e comunidades sustentáveis
12. Consumo e produção responsáveis
13. Combate às alterações climáticas
14. Vida debaixo d'água
15. Vida sobre a terra
16. Paz, justiça e instituições fortes
17. Parcerias em prol das metas



# Relatório de verificação

## Relatório de asseguração limitada dos auditores independentes

Ao Conselho de Administração e Acionistas  
**Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A.**  
 São Paulo - SP

### INTRODUÇÃO

Fomos contratados pela Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. ("Ecorodovias" ou "Companhia") com o objetivo de aplicar procedimentos de asseguração limitada sobre as informações de sustentabilidade divulgadas no "Relatório Integrado 2020" da Ecorodovias ("Relatório") acompanhadas a esse relatório, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

### RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO DA ECORODOVIAS

A administração da Ecorodovias é responsável pela elaboração e apresentação de forma adequada das informações de sustentabilidade divulgadas no "Relatório Integrado 2020" de acordo com os *Standards* para Relato de Sustentabilidade da *Global Reporting Initiative* – GRI, com a Orientação CPC 09 – Relato Integrado (que tem correlação à Estrutura Conceitual Básica do Relato Integrado, elaborada pelo *International Integrated Reporting Council* – IIRC) e com os controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas informações livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

### RESPONSABILIDADE DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Nossa responsabilidade é expressar conclusão sobre as informações divulgadas no Relatório, com base nos trabalhos de asseguração limitada conduzidos de acordo com o Comunicado Técnico (CT) 07/2012, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade e elaborado tomando por base a NBC TO 3000 (Trabalhos de Asseguração Diferente de Auditoria e Revisão), emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, que é equivalente à norma internacional ISAE 3000, emitida pela Federação Internacional de Contadores, aplicáveis às informações não financeiras históricas. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas, incluindo requisitos de independência e que o trabalho seja executado com o objetivo de obter segurança limitada de que as informações divulgadas no Relatório, tomadas em conjunto, estão livres de distorções relevantes.

Um trabalho de asseguração limitada conduzido de acordo com a NBC TO 3000 (ISAE 3000) consiste principalmente de indagações à administração da Ecorodovias e outros profissionais da Companhia que estão envolvidos na elaboração das informações constantes no Relatório, assim como pela aplicação de procedimentos analíticos para obter evidências que nos possibilitem concluir na forma de asseguração limitada sobre as informações de sustentabilidade tomadas em conjunto. Um trabalho de asseguração limitada requer, também, a execução de procedimentos adicionais, quando o auditor independente toma conhecimento de assuntos que o levem a acreditar que as informações divulgadas no Relatório, tomadas em conjunto, podem apresentar distorções relevantes.

Os procedimentos selecionados basearam-se na nossa compreensão dos aspectos relativos à compilação, materialidade e apresentação das informações constantes no Relatório e de outras circunstâncias do trabalho e da nossa consideração sobre áreas e sobre os processos associados às informações materiais de sustentabilidade divulgadas no Relatório, em que distorções relevantes poderiam existir. Os procedimentos compreenderam:

- a.** planejamento dos trabalhos: consideração da materialidade dos aspectos para as atividades da Ecorodovias, da relevância das informações divulgadas, do volume de informações quantitativas e qualitativas e dos sistemas operacionais e de controles internos que serviram de base para a elaboração do Relatório da Ecorodovias. Esta análise definiu os indicadores a serem testados em detalhe;
- b.** entendimento e análise das informações divulgadas em relação à forma de gestão dos aspectos materiais;
- c.** análise dos processos para a elaboração do Relatório e da sua estrutura e conteúdo, com base nos Princípios de Conteúdo e Qualidade dos *Standards* para Relato de Sustentabilidade da *Global Reporting Initiative - GRI (GRI-Standards)* e com a Orientação CPC 09 – Relato Integrado (que tem correlação à Estrutura Conceitual Básica do Relato Integrado, elaborada pelo *International Integrated Reporting Council – IIRC*);
- d.** avaliação dos indicadores não-financeiros amostrados:
  - entendimento da metodologia de cálculos e dos procedimentos para a compilação dos indicadores por meio de entrevistas com os gestores responsáveis pela elaboração das informações;
  - aplicação de procedimentos analíticos sobre as informações quantitativas e indagações sobre as informações qualitativas e sua correlação com os indicadores divulgados no Relatório;
  - análise de evidências que suportam as informações divulgadas;
- e.** análise da razoabilidade das justificativas das omissões de indicadores de desempenho associados a aspectos e tópicos apontados como materiais na análise de materialidade da Companhia;
- f.** confronto dos indicadores de natureza financeira com as demonstrações financeiras e/ ou registros contábeis.

Acreditamos que as informações, as evidências e os resultados obtidos em nosso trabalho são suficientes e apropriados para fundamentar nossa conclusão na forma limitada.

## ALCANCE E LIMITAÇÕES

Os procedimentos aplicados em um trabalho de asseguarção limitada são substancialmente menos extensos do que aqueles aplicados em um trabalho de asseguarção razoável. Conseqüentemente, não nos possibilitam obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos que seriam identificados em um trabalho de asseguarção razoável, que tem por objetivo emitir uma opinião. Caso tivéssemos executado um trabalho de asseguarção razoável, poderíamos ter identificado outros assuntos e eventuais distorções que podem existir nas informações constantes no Relatório.

Os dados não financeiros estão sujeitos a mais limitações inerentes do que os dados financeiros, dada a natureza e a diversidade dos métodos utilizados para determinar, calcular ou estimar esses dados. Interpretações qualitativas de materialidade, relevância e precisão dos dados estão sujeitos a pressupostos individuais e a julgamentos.

Adicionalmente, não realizamos qualquer trabalho em dados informados para os períodos anteriores, para a avaliação da adequação das suas políticas, práticas e desempenho em sustentabilidade, nem em relação a projeções futuras.

## CONCLUSÃO

Com base nos procedimentos realizados, descritos neste relatório, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as informações constantes no Relatório Integrado 2020 da Ecorodovias, não foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os Standards para Relato de Sustentabilidade da *Global Reporting Initiative - GRI (GRI-Standards)*, com a Orientação CPC 09 – Relato Integrado (que tem correlação à Estrutura Conceitual Básica do Relato Integrado, elaborada pelo *International Integrated Reporting Council – IIRC*) e com os registros e arquivos que serviram de base para a sua preparação.

São Paulo, 12 de maio de 2021

**KPMG Auditores Independentes Ltda.**  
**CRC 2SP014428/O-6**



**Sebastian Yoshizato Soares**  
**Contador CRC 1SP257710/O-4**



## Informações corporativas

### Equipe responsável

#### Grupo EcoRodovias

Rua Gomes de Carvalho, 1.510,  
3º andar – Vila Olímpia, São Paulo/SP  
Telefone: +55 (11) 3787-2667  
www.ecorodovias.com.br

#### Gerência de Sustentabilidade

Moises Basilio  
moises.basilio@ecorodovias.com.br

Eliane Rosa

eliane.rosa@ecorodovias.com.br

#### Relações com Investidores

Marcello Guidotti  
invest@ecorodovias.com.br

## Créditos

### Coordenação editorial, consultoria GRI e design

Report Sustentabilidade

### Redação e edição

Guto Lobato

### Consultoria GRI

Rachel Alves  
Amanda Regueira

### Gestão de Projetos e Relacionamento

Ana Souza  
Ricardo Duarte

### Projeto gráfico e diagramação

Sergio Almeida  
Diego Ribeiro  
Felipe Kaizer

### Infográfico

Bruno Brunelli

### Revisão

Rosangela Kirst  
Pedro Kirst

### Família tipográfica

Helvetica Neue

### Fotos

Acervo EcoRodovias



